

**IDICO-IDI**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**NĂM 2017**

**Đơn vị** : Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO  
**Mã số DN** : 0302095576  
**Mã chứng khoán** : HTI  
**Địa chỉ** : Km 1906+700 QL1A, KP5, P.Bình Hưng Hòa B,  
Q.Bình Tân, Tp.Hồ Chí Minh  
**Điện thoại** : 08 37503042                      **Fax:** 08 37502825

**TP Hồ Chí Minh, tháng 04 năm 2018**



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2017

Đơn vị : Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO  
Mã số DN : 0302095576  
Mã chứng khoán : HTI  
Địa chỉ : Km 1906+700 QL1A, KP5, P. Bình Hưng Hòa B,  
Q. Bình Tân, Tp. Hồ Chí Minh  
Điện thoại : 08 37503042 Fax: 08 37502825

TP Hồ Chí Minh, tháng 04 năm 2018

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2017

### I. THÔNG TIN CHUNG

#### 1. Thông tin khái quát:

Tên doanh nghiệp: **CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN Hạ TẦNG IDICO**

Tên bằng tiếng anh: **IDICO INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT  
INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY**

Tên viết tắt: **IDICO – IDI. JSC.**

Giấy đăng ký kinh doanh: số 0302095576 (Số cũ: 4103008732), đăng ký lần đầu ngày 12/12/2007, đăng ký thay đổi lần thứ 5 ngày 28/09/2011

Vốn điều lệ: 249.492.000.000 đồng

Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 249.492.000.000 đồng

Địa chỉ: Km1906+700 QL1A, KP5, P.Bình Hưng Hòa B, Q.Bình Tân, HCM

Điện thoại: 028.37503042

Fax:028.37502825

Email: [idico\\_idi@yahoo.com.vn](mailto:idico_idi@yahoo.com.vn)

Website: [www.idico-idi.com.vn](http://www.idico-idi.com.vn)

Mã chứng khoán: **HTI – Sàn giao dịch: HOSE**

#### 2. Quá trình hình thành và phát triển

Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO được chuyển đổi từ Công ty TNHH BOT An Sương - An Lạc tại quyết định số 389/QĐ-HDTV3 ngày 19/09/2007 của Hội đồng thành viên Công ty, hoạt động theo Giấy đăng ký kinh doanh số 4103008732 ngày 12/12/2007 của Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh, đăng ký thay đổi lần thứ 5 mã số 0302095576 ngày 28 tháng 09 năm 2011. Vốn điều lệ theo đăng ký kinh doanh là: 249.492.000.000 đồng.

Công ty TNHH BOT An Sương - An Lạc là công ty TNHH hai thành viên trở lên được thành lập theo Giấy phép đầu tư số 05/GP-ĐTTN ngày 08/09/2000 của Bộ trưởng Bộ Kế hoạch và Đầu tư, thực hiện đầu tư theo hình thức Hợp đồng Xây dựng - Kinh doanh - Chuyển giao (BOT) số 3599/HĐ/GTVT/KHĐT ngày 27/11/2003 được ký giữa Bộ Giao thông Vận tải và chủ đầu tư để xây dựng, cải tạo, nâng cấp quốc lộ 1A đoạn An Sương - An Lạc thuộc địa phận Tp. Hồ Chí Minh; Giấy phép đầu tư điều chỉnh lần 1 số 05/GPĐC1 - ĐTTN ngày 07/4/2004, Giấy phép đầu tư điều chỉnh lần 2 số 05/GPĐC2 - ĐTTN ngày 20/08/2007 của Bộ Kế hoạch và Đầu tư.

Ngày 20/12/2010 Cổ phiếu Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO chính thức niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán Tp.Hồ Chí Minh với mã chứng khoán **HTI**

#### 3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

Ngành nghề kinh doanh theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh:

- Xây dựng công trình dân dụng, giao thông, thủy lợi;
- Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ;
- Xây dựng công trình công ích;
- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác;
- Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí;

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

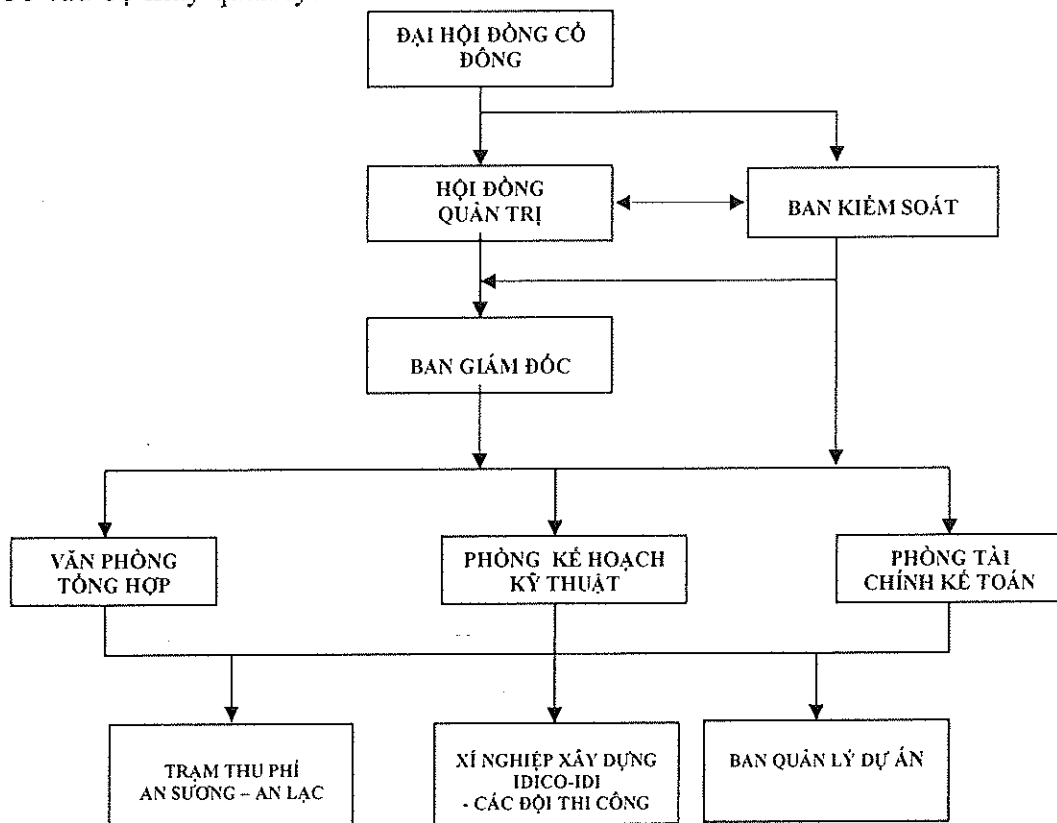
- Đầu tư xây dựng, kinh doanh hạ tầng kỹ thuật khu đô thị, khu công nghiệp, khu kinh tế;
- Kinh doanh bất động sản;
- Sản xuất, lắp đặt, mua bán thiết bị ngành giao thông (không sản xuất tại trụ sở);
- Xây dựng nhà các loại;
- Thu gom rác không độc hại.

Ngành nghề kinh doanh chính hiện nay: Thu phí sử dụng đường bộ dự án BOT cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1A, Đoạn An Sương - An Lạc, Tp.Hồ Chí Minh; đầu tư các dự án hạ tầng giao thông và thi công xây lắp công trình dân dụng, giao thông  
Địa bàn kinh doanh chính: Thành phố Hồ Chí Minh, Hậu Giang, Long An.

**4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:**

Mô hình quản trị doanh nghiệp bao gồm: Đại hội Đồng cổ đông; Ban Kiểm soát, Hội đồng Quản trị; Ban Điều hành đứng đầu là Giám đốc và các Phó Giám đốc, các phòng chức năng và đơn vị phụ thuộc.

Cơ cấu bộ máy quản lý:

**a. Đại hội đồng cổ đông**

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty. ĐHĐCD có các quyền chính như sau :

- Thông qua định hướng phát triển của Công ty
- Thông qua báo cáo tài chính hàng năm
- Bầu, bãi miễn và thay thế thành viên HĐQT và BKS
- Bổ sung và sửa đổi Điều lệ Công ty

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ công ty và văn bản quy phạm pháp luật hiện hành.

**b. Hội đồng quản trị**

Số thành viên HĐQT của Công ty là 05 thành viên. HĐQT là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty, trừ những thẩm quyền thuộc ĐHĐCĐ, HĐQT có các quyền sau :

- Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh và ngân sách hàng năm của Công ty;

- Xác định các mục tiêu hoạt động trên cơ sở các mục tiêu chiến lược được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Bổ nhiệm, miễn nhiệm, cách chức Giám đốc điều hành hay cán bộ quản lý hoặc người đại diện của công ty khi HĐQT cho rằng đó là vì lợi ích tối cao của Công ty;

- Quyết định cơ cấu tổ chức của Công ty

- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ công ty và các văn bản quy phạm pháp luật hiện hành.

**c. Ban Kiểm soát:**

- BKS do ĐHĐCĐ bầu ra gồm 03 thành viên, thay mặt cổ đông để kiểm soát mọi hoạt động quản trị và điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty. BKS chịu trách nhiệm trước ĐHĐCĐ và pháp luật về những công việc thực hiện theo quyền và nghĩa vụ của Ban:

- Kiểm tra sổ sách kế toán và các báo cáo tài chính của công ty, kiểm tra tính hợp lý hợp pháp của các hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính Công ty, kiểm tra việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;

- Trình ĐHĐCĐ báo cáo thẩm tra các báo cáo tài chính của Công ty, đồng thời có quyền trình bày ý kiến độc lập của mình về kết quả thẩm tra các vấn đề liên quan tới hoạt động kinh doanh, hoạt động của HĐQT và Ban Giám đốc;

- Yêu cầu HĐQT triệu tập ĐHĐCĐ bất thường trong trường hợp xét thấy cần thiết;

- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ công ty và các văn bản quy phạm pháp luật hiện hành.

**d. Ban Giám đốc**

- Ban Giám đốc gồm Giám đốc điều hành, 03 Phó Giám đốc do HĐQT bổ nhiệm, chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông về điều hành và quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Ban Giám đốc có nhiệm vụ :

- Tổ chức điều hành, quản lý mọi hoạt động SXKD của Công ty theo Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Điều lệ Công ty và tuân thủ pháp luật;

- Thực thi kế hoạch kinh doanh hàng năm được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị thông qua;

- Xây dựng và trình HĐQT quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm, bãi nhiệm, khen thưởng, kỷ luật đối với Phó Giám đốc, Kế toán trưởng Công ty.

**Bộ phận thực thi và tác nghiệp:****e. Các phòng ban chức năng****- Văn phòng tổng hợp:**

+ Có chức năng tham mưu cho Ban Giám đốc về chiến lược nhân sự, cách thức điều hành bố trí nhân sự cụ thể cho từng khâu sản xuất. Lập các phương án tổ chức sản xuất: Thành lập, giải thể, sáp nhập các phòng ban và các đơn vị sản xuất kinh doanh trực thuộc Công ty.

+ Giúp Giám đốc Công ty theo dõi quản lý các tổ chức sản xuất (Các Trạm thu phí, Các đội thi công, Đội duy tu bảo dưỡng, ...) và các phòng ban Công ty hoạt động đúng chế độ chính sách và đúng pháp luật Nhà nước .

+ Giải quyết các thủ tục về đăng ký kinh doanh, đăng ký, quản lý và sử dụng con dấu, lập hồ sơ đề nghị xếp hạng Doanh nghiệp theo quy định của Nhà nước

+ Đề xuất tuyển dụng, bổ nhiệm cán bộ, lập hồ sơ ký kết HĐLĐ, sắp xếp cán bộ, công nhân kỹ thuật theo đúng năng lực và chuyên môn nghiệp vụ, phát huy năng lực mọi cá nhân, tập thể làm tăng năng suất và hiệu quả lao động giữ vững ổn định và phát triển sản xuất .

+ Chủ trì việc tổ chức xây dựng quy chế trả lương, thưởng, tuyển dụng; phổ biến và hướng dẫn đến các phòng ban và đơn vị trong Công ty các văn bản pháp lý của các cấp liên quan đến chế độ lao động, tiền lương, chính sách; đồng thời kiểm tra việc thực hiện tại các đơn vị. Đề xuất khen thưởng cá nhân, đơn vị thực hiện tốt, xử lý kỷ luật cá nhân và đơn vị cố tình vi phạm

+ Tổ chức xây dựng định mức lao động, đơn giá tiền lương và phân bổ, giao đơn giá tiền lương cho các đơn vị trực thuộc, xác định quỹ tiền lương thực hiện theo quy định Nhà nước và Hội đồng quản trị, quản lý định mức lao động .

+ Trực tiếp thực hiện chế độ BHXH, BHYT; Cấp và quản lý sổ BHXH, BHYT, sổ lao động, quản lý và cập nhật hồ sơ toàn bộ CBCNV Công ty.

+ Theo dõi, tổng hợp báo cáo tình hình tổ chức sản xuất, thực hiện công tác về lao động, tiền lương, chế độ BHXH, BHYT, tuyển dụng, nâng lương, nâng bậc, văn bản hồ sơ đi, đến ... theo định kỳ và đột xuất .

+ Tham mưu với Giám đốc để cùng Công đoàn xây dựng hoặc bổ sung sửa đổi Thỏa ước lao động tập thể, Nội quy lao động Công ty phù hợp với tình hình hiện tại của doanh nghiệp và quy định hiện hành của pháp luật.

+ Quản lý vật chất trang thiết bị văn phòng Công ty; quản lý điều động xe con phục vụ công tác văn phòng và các đơn vị. Chuẩn bị lễ tết, hội họp, quản lý công tác văn thư, lưu trữ, in ấn; phục vụ điện nước sinh hoạt, vệ sinh cây cảnh và văn phòng phẩm trong Công ty.

+ Tổ chức thực hiện công tác quân sự, đảm bảo trật tự an ninh Văn phòng Công ty.

+ Thực hiện các nhiệm vụ khác do Giám đốc Công ty giao để phục vụ tốt hoạt động SXKD của Doanh nghiệp.

**- Phòng Kế hoạch Kỹ thuật:****\* Công tác kế hoạch đầu tư:**

+ Có chức năng tham mưu cho Ban Giám đốc về chỉ đạo và tổ chức thực hiện các hoạt động thuộc các công tác, nghiên cứu thị trường, báo cáo cơ hội đầu tư,

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HÀ TÀNG IDICO**

quản lý các dự án đầu tư đã được HĐQT phê duyệt; chỉ đạo kỹ thuật thi công, lập hồ sơ đấu thầu .

+ Nghiên cứu, lập dự án để xem xét, đánh giá hiệu quả kinh tế, xã hội của các dự án trình cấp có thẩm quyền phê duyệt. Triển khai và quản lý các dự án.

+ Tìm hiểu đánh giá thị trường Đầu tư, vận động Đầu tư để phát triển, khai thác và kinh doanh các dự án có hiệu quả.

+ Lập các phương án kinh doanh trong các dự án do Công ty đầu tư.

+ Tham mưu và lập hợp đồng khác liên quan đến việc khai thác, vận hành các dự án Công ty đã đầu tư .

+ Giám sát các hoạt động xây dựng của các dự án đã được phê duyệt

+ Giám sát chủ đầu tư các công trình và hạng mục công trình đầu tư XDCB do Công ty làm chủ Đầu tư

+ Quản lý quy hoạch chi tiết và quản lý duy tu, bảo dưỡng các công trình.

+ Phổ biến và hướng dẫn Thực hiện các chính sách và luật pháp Nhà nước, quy định của địa phương về lĩnh vực Đầu tư trong Công ty .

+ Xây dựng định hướng phát triển dài hạn, trung hạn và ngắn hạn của Doanh nghiệp. Lập kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng quý, tháng, năm về các lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp. Giao chỉ tiêu kế hoạch năm, quý, tháng cho các đơn vị trực thuộc, đồng thời kiểm tra đôn đốc các đơn vị đảm bảo thực hiện và hoàn thành kế hoạch SXKD của Doanh nghiệp. Tổng hợp báo cáo kịp thời kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.

+ Tiếp cận thị trường để nắm bắt nhanh chóng và chính xác thông tin về giá và các dự án triển khai; chủ trì lập hồ sơ dự thầu và tham gia dự thầu.

+ Tham gia thương thảo; lập hợp đồng; đề xuất thanh toán, theo dõi thực thi, thanh lý, lưu giữ các hợp đồng kinh tế do Công ty ký (Trừ hợp đồng tín dụng do phòng TCKT phụ trách, HĐLĐ do Văn phòng tổng hợp lập). Lập các uỷ quyền, thông qua hợp đồng, thanh lý hợp đồng do các đơn vị trực thuộc ký theo uỷ quyền. Theo dõi thực thi hợp đồng và đề xuất xử lý khi có phát sinh.

+ Chủ trì lập Tổng mức đầu tư, Tổng dự toán, dự toán thi công công trình do Công ty làm chủ đầu tư, trình HĐQT Công ty phê duyệt. Chủ trì cùng các chủ đầu tư lập dự toán các công trình do Công ty góp vốn đầu tư để trình các cấp có thẩm quyền phê duyệt.

+ Chủ trì và lập dự toán thi công các công trình trình Giám đốc Công ty phê duyệt để giao cho các đơn vị trực thuộc thực hiện.

+ Lập đơn giá và định mức kinh tế kỹ thuật để giao khoán cho các đơn vị thực hiện.

+ Chủ trì quyết toán các công trình do Công ty và các đơn vị thực hiện; Chủ trì phối hợp với các phòng chức năng đánh giá hiệu quả SXKD của Công ty.

+ Phối hợp với phòng TCKT theo dõi các dự án liên doanh, liên kết (nếu có).

+ Lập hồ sơ thiết kế, khối lượng dự toán các công trình và các hạng mục công trình.

+ Kiểm tra hồ sơ hoàn công, khối lượng thi công, thực hiện thanh quyết toán công trình hoàn thành và tạm ứng theo từng giai đoạn giữa các Đội với Công ty. Quản lý, lưu giữ hồ sơ kỹ thuật các công trình.

+ Điều động thiết bị, quản lý kỹ thuật, hồ sơ pháp lý xe máy thiết bị của Công ty, hướng dẫn và kiểm tra các đơn vị bảo quản, bảo dưỡng và vận hành theo đúng quy định để phát huy hiệu quả xe máy thiết bị. Đề xuất biện pháp và giám sát kiểm tra việc sửa chữa xe máy thiết bị theo ý kiến phê duyệt của Giám đốc Công ty.

+ Đề xuất sửa chữa thanh lý và mua sắm xe máy thiết bị, đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ Phổ biến hướng dẫn và kiểm tra các đơn vị triển khai và thực hiện các quy định liên quan đến lĩnh vực kinh tế kế hoạch, kỹ thuật. Soạn thảo các quy chế, quy định nội bộ về quản lý lĩnh vực, kiểm tra đôn đốc các đơn vị thực hiện, đảm bảo hoạt động lĩnh vực kinh tế kế hoạch, kỹ thuật thực hiện đúng luật pháp Nhà nước.

+ Thực hiện các nhiệm vụ khác do Giám đốc Công ty giao để phục vụ tốt hoạt động sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp.

**\* Công tác kế hoạch kỹ thuật:**

+ Có nhiệm vụ xác định mục tiêu, hoạch định chiến lược cho hoạt động kinh doanh của công ty trong từng thời kỳ, phụ trách toàn bộ hoạt động kinh doanh, thực hiện nhiệm vụ mở rộng thị trường, chỉ đạo sản xuất, lập dự toán và thanh toán quyết toán công trình....

+ Lập tiến độ thi công, biện pháp tổ chức thi công các công trình, hạng mục công trình do Công ty nhận thầu thi công và các công trình Công ty giao cho các đơn vị trực thuộc thi công.

+ Quản lý kỹ thuật, chất lượng công trình; Tổ chức giám sát kỹ thuật và chất lượng công trình, đảm bảo công trình thi công đúng quy trình, quy phạm, đúng đồ án thiết kế ; Xử lý kịp thời các phát sinh kỹ thuật trong quá trình thi công.

+ Tổ chức nghiệm thu từng phần việc, từng công đoạn và toàn bộ công trình theo đúng quy định. Giám sát và đôn đốc đơn vị thi công lập khối lượng, hồ sơ hoàn công công trình đã hoàn thành làm cơ sở thanh quyết toán, thu hồi vốn với chủ đầu tư.

+ Tổ chức thực hiện công tác đo đạc khảo sát, kiểm tra hiện trường; Giám sát, đôn đốc các đơn vị thực hiện đề cương giám sát.

+ Chủ trì, phối hợp với Công đoàn, các phòng ban Công ty ban hành văn bản hướng dẫn kiểm tra, đôn đốc các đơn vị, bộ phận trong Công ty tuân thủ quy tắc an toàn trong lao động; Thực hiện tốt các chính sách của Nhà nước về công tác Bảo hộ lao động. Thường xuyên bám sát hiện trường để kiểm tra ngăn ngừa xử lý các nguy cơ gây tai nạn, đảm bảo tuyệt đối an toàn lao động trong toàn Công ty.

+ Phổ biến hướng dẫn các đơn vị triển khai và thực hiện các quy định liên quan công tác thi công. Soạn thảo các quy chế, quy định nội bộ về quản lý lĩnh vực kỹ thuật thi công.

+Thực hiện các công việc khác phục vụ sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp do Giám đốc Công ty giao.

**- Phòng Tài chính kế toán:**

+ Tổ chức thực hiện công tác tài chính kế toán của Doanh nghiệp theo đúng luật kế toán và quy chế tài chính doanh nghiệp.



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

+ Chủ trì soạn thảo bổ sung, sửa đổi quy chế tài chính Công ty, kiểm tra thực hiện quy chế tài chính trong toàn Công ty, đề xuất khen thưởng và kỷ luật trong công tác quản lý tài chính.

+ Chủ động tìm các nguồn vốn, huy động và khai thác vốn để kịp thời đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp. Quản lý các hợp đồng tín dụng. Đề ra các biện pháp thực hiện bảo toàn và phát triển nguồn vốn Doanh nghiệp.

+ Chịu trách nhiệm kiểm tra theo dõi và hướng dẫn công tác tài chính, kế toán tại các đơn vị trực thuộc.

+ Tổng hợp báo cáo tài chính Công ty theo đúng quy định, đảm bảo kịp thời, chính xác, rõ ràng. Theo dõi về tài chính và hợp đồng của các dự án Công ty đầu tư, liên doanh, liên kết.

+ Theo dõi chặt chẽ công nợ phải thu, phải trả, giá thành, doanh thu thực hiện về mặt tài chính các hợp đồng kinh tế Công ty ký kết; Phối hợp với các phòng chức năng đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh, thu hồi vốn từ các khách hàng .

+ Chủ trì quyết toán vốn đầu tư. Lập kế hoạch thanh toán với khách hàng và các đơn vị trực thuộc.

+ Quản lý về mặt giá trị tài sản cố định toàn Công ty theo đúng quy định của Nhà nước, trích và phân bổ khấu hao cho các đơn vị trực thuộc.

+ Thực hiện nộp ngân sách đúng quy định của pháp luật.

+ Quản lý thu chi quỹ tiền mặt, đảm bảo đúng nguyên tắc quy định.

+ Tổ chức học tập, phổ biến và kiểm tra việc thực hiện chính sách của Nhà nước về lĩnh vực tài chính kế toán. Hướng dẫn về nghiệp vụ, chuyên môn cho nhân viên kế toán các đơn vị trực thuộc.

- Chủ trì và phối hợp với phòng KHĐT quản lý các dự án liên doanh, liên kết.

+ Thực hiện các nhiệm vụ khác do Giám đốc Công ty giao để phục vụ tốt hoạt động sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp.

**-Trạm thu phí An Sương An Lạc:**

+ Là đơn vị trực thuộc công ty có chức năng thực hiện kế hoạch khai thác hoàn vốn Dự án BOT An Sương An Lạc. Đây là hoạt động thu phí hoàn vốn chính trong suốt quá trình hoạt động của đơn vị. Nhiệm vụ chính của trạm thu phí là:

+ Tổ chức thực hiện nhiệm vụ thu phí theo đúng quy định hiện hành của Nhà Nước;

+ Phối hợp với các phòng nghiệp vụ của Công ty để tổ chức, chỉ đạo các bộ phận, các ca làm việc thực hiện công tác thu phí và quản lý tài sản các trạm thu phí;

+ Thay mặt công ty quan hệ với địa phương trong việc phối hợp đảm bảo an ninh trật tự, an toàn cho người và phương tiện lưu thông trên khu vực thu phí;

+ Đề ra biện pháp chống tiêu cực, kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện nội quy, quy trình làm việc và các quy định của công ty, trạm thu phí;

+ Thực hiện quản lý vé và tiền thu phí, quản lý các tài sản giao cho trạm theo đúng quy định của Công ty.

**- Xí nghiệp xây dựng IDICO-IDI:**

Là đơn vị hạch toán phụ thuộc công ty. Xí nghiệp có chức năng thực hiện các hoạt động duy tu, bảo dưỡng tuyến đường công ty đang quản lý, khai thác. Ngoài ra còn thi công xây lắp các công trình giao thông, dân dụng, công nghiệp, cơ sở hạ tầng do công ty trúng thầu cũng như các dự án do công ty làm chủ đầu tư hoặc liên doanh liên kết với các đơn vị.

+ Thực hiện công tác duy tu, bảo dưỡng thường xuyên, định kỳ các hạng mục thuộc Dự án BOT An Suong An Lạc trên cơ sở các quyết định giao việc của Công ty;

+ Triển khai các Hợp đồng thi công do Công ty giao;

+ Phối hợp với các phòng ban chuyên môn trong công tác tiếp thị, đấu thầu, tính toán và lập dự toán thi công các công trình Công ty trúng thầu giao Xí nghiệp thực hiện;

+ Xí nghiệp chịu sự quản lý và chỉ đạo trực tiếp của Công ty, thực hiện tổ chức và hoạt động theo Điều lệ của Công ty và các quy định khác của pháp luật hiện hành.

**Tình hình hoạt động:** Qua 10 năm hoạt động dưới loại hình Công ty cổ phần, Công ty luôn phấn đấu giữ vững sự tăng trưởng về doanh số, qui mô hoạt động và lợi nhuận, từng bước hoàn thiện bộ máy quản lý và qui trình làm việc để Công ty ngày càng phát triển lớn mạnh.

**5. Định hướng phát triển.****+ Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:**

Mục tiêu chiến lược của IDICO-IDI là tập trung vào các dự án theo hình thức hợp tác công tư (PPP) khả thi và đem lại hiệu quả cao, cụ thể là các dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1A đoạn An Suong- An Lạc, địa phận Thành phố Hồ Chí Minh và các giai đoạn đầu tư bổ sung như: Dự án đầu tư bổ sung một số hạng mục giao thông trên Quốc lộ 1A đoạn An Suong- An Lạc; Dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2, Dự án Đầu tư xây dựng cầu vượt Gò Mây (nút giao Quốc lộ 1/đường Lê Trọng Tấn/đường Nguyễn Thị Tú)... Bên cạnh đó duy trì kiểm tra, kiểm soát công tác thu phí dự án BOT An Suong – An Lạc, tăng cường công tác quản lý và tiếp thị tìm kiếm thêm việc làm cho lực lượng xây lắp.

- Tham gia quá trình xã hội hóa lĩnh vực đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng kỹ thuật đô thị của Việt Nam, trong đó đặc biệt là đầu tư xây dựng hệ thống giao thông, đô thị, công trình ngầm theo hình thức PPP kết hợp khai thác quỹ đất để phát triển thị trường bất động sản.

- Góp phần nâng cao hiệu quả của lĩnh vực đầu tư phát triển hạ tầng kỹ thuật đô thị thông qua việc hình thành một công cụ tài chính có năng lực huy động vốn, một đơn vị chuyên nghiệp trong đầu tư phát triển và khai thác cơ sở hạ tầng.

- Hình thành một kênh huy động vốn đầu tư mới, huy động vốn đầu tư trung và dài hạn của các tổ chức tài chính, thu hút nguồn vốn nhân rồi trong dân và các thành phần kinh tế để đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng kỹ thuật.

**+ Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

## ❖ Về mô hình hoạt động:

Phát triển công ty từ hoạt động đầu tư sang hoạt động đa ngành nghề

- Trong đó, tập trung triển khai dự án đầu tư cụ thể hoặc góp vốn vào một Công ty đang hoạt động để triển khai một hay nhiều dự án.

- Tìm cơ hội đầu tư, hình thành dự án và xây dựng công ty liên doanh liên kết nhằm thực thi dự án. Với tư cách là một nhà đầu tư, Công ty sẽ đầu tư vốn vào các Công ty liên doanh liên kết được thành lập để phát huy thế mạnh của công tác đầu tư.

Để làm nền tảng cho hoạt động của mô hình này, Công ty Mẹ sẽ giữ lại một số dự án nền tảng chủ lực, còn lại hầu hết sẽ thực hiện liên doanh liên kết kêu gọi vốn đầu tư của tổ chức tài chính hoặc doanh nghiệp khác. Trên cơ sở xác định Công ty là thành viên trong một tập đoàn kinh doanh bất động sản, mô hình hoạt động của Công ty sẽ tiến dần đến thành mô hình Công ty Mẹ - Công ty con.

## ❖ Về hình thức đầu tư:

Thông qua đầu tư vào các dự án và đầu tư vào các Công ty liên doanh liên kết. Đây là hình thức đầu tư chủ yếu của Công ty. Hầu hết các dự án đầu tư trực tiếp là đầu tư dài hạn, do đó việc xây dựng một danh mục đầu tư đa dạng và hợp lý sẽ góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và tạo ra tính thanh khoản. Khi đầu tư vốn cổ phần vào các Công ty, xu hướng chung là IDICO-IDI sẽ tham gia Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và các Công ty này phải có tác dụng thúc đẩy hoạt động chung của IDICO-IDI. Song song với kế hoạch đầu tư vốn, Công ty sẽ xây dựng kế hoạch thoái vốn hợp lý trong từng thời kỳ để thoái vốn.

**Các mục tiêu môi trường xã hội và cộng đồng:** Mục tiêu của Công ty là đầu tư phát triển hạ tầng giao thông, góp phần cải thiện, nâng cao hệ thống cơ sở hạ tầng phục vụ cho cộng đồng và cho sự phát triển của đất nước. Ngoài hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty luôn chú trọng các hoạt động xã hội như chăm lo cho gia đình chính sách, gia đình khó khăn, hỗ trợ các quỹ khuyến học...

**6. Các rủi ro:**

Hiện nay, Doanh thu và lợi nhuận của công ty chủ yếu là do hoạt động khai thác thu phí sử dụng đường bộ tại trạm thu phí An Suong - An Lạc, Quốc lộ 1A. Nếu không tổ chức bộ máy thu phí có hiệu quả, để xảy ra tình trạng thất thu phí thì hiệu quả tài chính của Công ty khó đảm bảo được. Nhận thức được vấn đề trên nên một trong những mục tiêu chính của Công ty là phải tổ chức được một bộ máy thu phí có năng lực, trình độ và có đạo đức để hoạt động này mang lại hiệu quả cao. Hiện nay Công ty sử dụng phần mềm thu phí, quản lý bằng mã vạch tại trạm thu phí An suong - An Lạc nên rủi ro này chỉ là yếu tố nhỏ trong hoạt động kinh doanh của Công ty.

Tốc độ tăng trưởng kinh tế của Việt Nam ảnh hưởng trực tiếp và mạnh mẽ đến tốc độ tăng trưởng của ngành xây dựng nói chung và lĩnh vực đầu tư cơ sở hạ tầng, kinh doanh bất động sản nói riêng. Khi nền kinh tế phát triển, môi trường đầu tư có nhiều thuận lợi: chính sách pháp luật thông thoáng, xã hội ổn định, ... nguồn vốn đầu tư trong nước và nước ngoài tăng mạnh kéo theo nhu cầu phát triển cơ sở hạ tầng, đường giao thông, đô thị,.... tăng lên, tác động tích cực đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

Ngược lại khi nền kinh tế phát triển trì trệ sẽ ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

kinh doanh của công ty nói riêng và ngành xây dựng, đầu tư hạ tầng nói chung. Tuy nhiên, với tốc độ tăng trưởng của ngành công nghiệp xây dựng, xây lắp, đô thị hóa như hiện nay, có thể nhận định rằng rủi ro về kinh tế không phải là một rủi ro lớn đối với hoạt động của Công ty.

**II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM:****1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:****1.1. Công tác thu phí đường bộ :**

Trong năm 2017 hoạt động thu phí có những sự kiện quan trọng như:

Ngày 04/7/2017, Công ty đã lắp đặt và thu giá sử dụng đường bộ trở lại tại Trạm thu giá phụ Gò Mây sau khi công trình cầu vượt Gò Mây được hoàn thành đưa vào sử dụng. Do Trạm thu giá phụ Gò Mây được đưa vào hoạt động sớm hơn kế hoạch 03 tháng nên doanh thu thu giá có biến động tăng.

Năm 2017 cũng đánh dấu nhiều sự kiện phức tạp trong công tác thu giá sử dụng đường bộ tại một số trạm BOT trên toàn quốc, vì vậy để tránh những tác động tiêu cực có thể xảy ra, Công tác thu giá sử dụng đường bộ tại Trạm BOT An Suông - An Lạc luôn được Công ty thường xuyên quan tâm nhắc nhở, nhất là thái độ phục vụ khách hàng, linh hoạt trong giao tiếp và xử lý tình huống. Vì vậy, trong năm 2017 Công tác thu giá sử dụng đường bộ của Công ty luôn được duy trì hoạt động ổn định.

Giá trị thu giá sử dụng đường bộ năm 2017 đạt 398 tỷ đồng, vượt 9,4% so với kế hoạch.

**1.2. Công tác xây lắp:**

Trong năm 2017 Công ty chủ yếu tập trung thi công xây dựng cầu vượt nút giao Gò Mây, duy tu sửa chữa các hạng mục trên tuyến và chuẩn bị điều kiện triển khai thi công cầu mới Tân Kỳ Tân Quý.

Ngày 17/5/2017 Công ty đã hoàn thành thi công xây dựng và đưa vào sử dụng toàn bộ 02 nhánh cầu vượt nút giao Gò Mây, vượt tiến độ đã cam kết với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền 03 tháng.

Việc luôn hoàn thành xây dựng vượt tiến độ đảm bảo chất lượng, mỹ thuật, an toàn lao động, vệ sinh môi trường các gói thầu xây lắp các dự án do Công ty làm Nhà đầu tư và các gói thầu đấu thầu ngoài đã góp phần khẳng định và phát triển thương hiệu xây lắp IDICO-IDI là tiền đề và niềm tin cho Công ty trong công tác đấu thầu, thi công xây dựng các công trình tương tự trên địa bàn thành phố và các tỉnh lân cận.

Tổng giá trị xây lắp năm 2017 đạt 292 tỷ bằng 93% so với kế hoạch năm 2017.

**2. Tổ chức và nhân sự:**

Ban điều hành Công ty:

**Ông Nguyễn Hồng Ninh – Giám đốc**

Giới tính:	Nam
Ngày sinh:	13/07/1960
Nơi sinh:	Hoàng Phụ, Hoàng Hóa, Thanh Hóa
Quê quán:	Hoàng Phụ, Hoàng Hóa, Thanh Hóa

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Số chứng minh nhân dân: 024444970  
 Cấp ngày: 06/10/2005 Nơi cấp: CA TP.HCM  
 Địa chỉ thường trú: 69/39 R8 Đường D2, Văn Thánh Bắc, P.25, Q.Bình Thạnh, TP HCM.  
 Số ĐT liên lạc ở cơ quan: 08.37503042-106  
 Trình độ văn hóa: 12/12  
 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng, Cử nhân Hành chính  
 Quá trình công tác:

Thời gian	Nơi làm việc
1983-1985	Trưởng phòng KHKT Nông trường quốc doanh Thanh Niên – Kiên Giang
1985-1992	Phó Giám đốc Ban QLDA Viện lúa Đồng bằng Sông Cửu Long – Cần Thơ
1992-1995	Trưởng phòng KHKT Xí nghiệp xây dựng số I – Công ty Xây dựng Miền Tây – Bộ Xây Dựng
1995-1998	Giám đốc điều hành Công trình Xi măng Sao Mai – Cát Lái, Tp.HCM; Giám đốc Chi nhánh Công ty Xây dựng Miền Tây tại Tp.HCM
1998-2002	Giám đốc Xí nghiệp xây dựng số I – Phó Giám đốc Công ty Xây dựng Miền Tây – Bộ Xây Dựng
2002-6/2003	Phó phòng KHKT Tổng Công ty Phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam (IDICO)
6/2003-2005	Phó Giám đốc Công ty Xây dựng Dầu Khí, Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH B.O.T An Sương An Lạc
2005-2007	Tổng Giám đốc Công ty TNHH B.O.T An Sương An Lạc
2008 đến nay	Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Chức vụ hiện tại tại Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển hạ tầng IDICO:

- Giám Đốc Công ty
- Ủy viên HĐQT

Chức vụ hiện tại tại tổ chức khác: Không

Sở hữu cổ phần Công ty: + Đại diện: 3.118.650 cổ phần  
 + Cá nhân: 60.000 cổ phần

**Ông Lê Quốc Đạt – Phó Giám đốc**

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

Giới tính: Nam  
 Ngày sinh: 26/12/1978  
 Nơi sinh: ấp Hội Thạnh, xã Xuân Hiệp, huyện Trà Ôn, tỉnh Vĩnh Long  
 Quê quán: ấp Hội Thạnh, xã Xuân Hiệp, huyện Trà Ôn, tỉnh Vĩnh Long  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Số chứng minh nhân dân: 025077601  
 Cấp ngày: 11/4/2009 Nơi cấp: CA TP.HCM  
 Địa chỉ thường trú: 293 đường Tân Sơn Nhì, P.Tân Sơn Nhì, Q.Tân Phú, Tp.HCM  
 Số ĐT liên lạc ở cơ quan: 08.37503042-110  
 Trình độ văn hóa: 12/12  
 Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kỹ thuật  
 Quá trình công tác:

Thời gian	Nơi làm việc
Từ 3/2001 đến 12/2002	Công ty Xây dựng Công trình giao thông 677 – Tổng Công ty Xây dựng Công trình giao thông 6 – Bộ GTVT
Từ 2/2002 đến 12/2007	Công ty TNHH B.O.T An Sương An Lạc
Từ 1/2008 đến nay	Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Sở hữu cổ phần Công ty: + Đại diện: 0 cổ phần  
 + Cá nhân: 1.000 cổ phần

**Ông Bùi Văn Dân - Phó Giám đốc**

Giới tính: Nam  
 Ngày sinh: 07/02/1968  
 Nơi sinh: Thạnh Phong, Thạnh Phú, Bến Tre.  
 Quê quán: Thạnh Phong, Thạnh Phú, Bến Tre.  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Số chứng minh nhân dân: 321448805  
 Cấp ngày: 26/08/2010 Nơi cấp: CA Bến Tre.  
 Địa chỉ thường trú: 64/3 Thạnh Phong, Thạnh Phú, Bến Tre.  
 Số ĐT liên lạc ở cơ quan: 08.37503042-109  
 Trình độ văn hóa: 12/12  
 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường.

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

Quá trình công tác:

Thời gian	Nơi làm việc
Từ 7/1993 đến 3/1997	Công ty Xây dựng Số 8
Từ 4/1977 đến 11/2007	Phân viện KH-CN – GTVT Phía Nam
Từ 02/2008 đến 02/2009	Công ty cổ phần tư vấn xây dựng Hưng Phước
Từ 03/2009 đến nay	Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Sở hữu cổ phần Công ty: + Đại diện: 0 cổ phần  
+ Cá nhân: 0 cổ phần

**Ông Khương Quốc Bình - Phó Giám đốc**

Giới tính: Nam  
 Ngày sinh: 21/02/1973  
 Nơi sinh: Xã Thiệu Khánh - Huyện Thiệu Hóa - Thanh Hóa  
 Quê quán: Xã Thiệu Khánh - Huyện Thiệu Hóa - Thanh Hóa  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Số chứng minh nhân dân: 011574877  
 Cấp ngày: 28/03/2007 Nơi cấp: CA Hà Nội.  
 Địa chỉ thường trú: P1607 Chung cư BMC P.Cô Giang, Quận 1, TP.HCM  
 Số ĐT liên lạc ở cơ quan: 08.37503042-108  
 Trình độ văn hóa: 12/12  
 Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế, Cử nhân Chính trị  
 Quá trình công tác:

Thời gian	Nơi làm việc
Từ 11/1994 ÷ 8/1996	Kế toán viên Công ty Vật tư Vận Tải Sông Đà 12
Từ 8/1996 ÷ 12/1998	Kế toán trưởng Liên doanh Kumagai - Sông Đà
Từ 12/1998 ÷ 12/1999	Kế toán viên Liên doanh Sông Đà - Necco /Công ty Xây dựng Sông Đà 8
Từ 12/1999 ÷ 6/2001	Kế toán trưởng Công ty Thiết bị tự động hóa Sông Đà
Từ 6/2001 ÷ 3/2003	Kế toán trưởng Công ty Tư vấn Xây dựng Sông Đà Chi nhánh tại Tuyên Quang

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

Từ 3/2003 ÷ 3/2006	Phó Kế toán trưởng Liên doanh Sông Đà - Jurong
Từ 11/2007 ÷ 8/2009	Chủ tịch HĐQT Công ty CP Chứng khoán Sông Đà kiêm thành viên Ban thành lập Công ty CP Khoáng sản Sông Đà - Tổng công ty Sông Đà
Từ 9/2009 ÷ 3/2010	Chuyên viên Phòng Tài chính kế toán Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam
Từ 3/2010 ÷ 05/2013	Thành viên chuyên trách Ban kiểm soát kiêm Thư ký Hội đồng quản trị Tổng công ty IDICO.
Từ 05/2003 đến nay	Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Sở hữu cổ phần Công ty: + Đại diện: 2.494.942 cổ phần  
+ Cá nhân: 0 cổ phần

**Ông Nguyễn Văn Thọ - Kế toán trưởng**

Giới tính: Nam  
Ngày sinh: 28/04/1970  
Nơi sinh: Hòa Bình, Kiến Xương, Thái Bình  
Quê quán: Hòa Bình, Kiến Xương, Thái Bình  
Quốc tịch: Việt Nam  
Dân tộc: Kinh  
Số chứng minh nhân dân: 151029270  
Cấp ngày: 29/01/2004 Nơi cấp: CA. Thái Bình  
Địa chỉ thường trú: A 144 tổ 30, KP5 Bửu Long, Biên Hòa Đồng Nai  
Số ĐT liên lạc ở cơ quan: 0837503042-104  
Trình độ văn hóa: 12/12  
Trình độ chuyên môn: Tài chính kế toán  
Quá trình công tác:

Thời gian	Nơi làm việc
1999-2000	Công ty Bảo Việt Thái Bình
2002-2005	Công ty XNK Ngũ Cốc
2006	HTX vận tải Thành Đạt
2007	Công ty TNHH B.O.T An Sương An Lạc
2008-nay	Cty CP đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Sở hữu cổ phần Công ty: + Đại diện: 0 cổ phần  
+ Cá nhân: 12.050 cổ phần



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

Tính đến ngày 31/12/2017, tổng số lao động là 320 người, lao động trong danh sách đơn vị quản lý là 218 người (*Nữ 59 người*). Trong đó:

Trên đại học	: 03 người
Đại học	: 46 người
Cao đẳng, Trung cấp	: 22 người
Công nhân kỹ thuật, Lái xe	: 114 người
Lao động phổ thông	: 135 người

Nhìn chung với số lượng nhân sự hiện tại đã đáp ứng được nhu cầu công việc của Công ty.

### 3. Tình hình đầu tư dự án:

*a) Công trình Đầu tư xây dựng cầu vượt Gò Mây (nút giao Quốc lộ 1/đường Lê Trọng Tấn/đường Nguyễn Thị Tú).*

- Hạng mục cầu vượt nút giao Gò Mây: Đã hoàn thành toàn bộ 02 nhánh cầu và đưa vào sử dụng ngày 17/5/2017.

- Hạng mục Lắp đặt camera giám sát giao thông dọc tuyến Quốc lộ 1 kết nối về Trung tâm điều khiển thành phố bằng đường truyền cáp quang: Đã hoàn thành thi công xây dựng, lắp đặt và kết nối 54/54 camera giám sát giao thông về Trung tâm điều khiển thành phố và bàn giao hạng mục này cho Trung Tâm Hàm sông Sài Gòn - Đơn vị được Sở Giao thông vận tải phân cấp quản lý.

- Tình hình huy động vốn: Ngân hàng giải ngân theo tiến độ thi công của Nhà thầu thanh toán theo các Đợt, Nhà đầu tư luôn đảm bảo nguồn vốn đối ứng 15% khối lượng thanh toán trong từng thời kỳ thanh toán theo hợp đồng tín dụng đã ký kết với Ngân hàng.

- Cơ cấu nguồn vốn cho dự án:

+ Vốn huy động chiếm 85% Tổng vốn đầu tư;

+ Vốn của chủ sở hữu chiếm 15% Tổng vốn đầu tư;

*b) Công trình Xây dựng bổ sung cầu mới Tân Kỳ Tân Quý.*

- Ngày 04/8/2017 Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh có Quyết định số 4164/QĐ-UBND duyệt dự án xây dựng bổ sung cầu mới Tân Kỳ Tân Quý thuộc Dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1, đoạn An Suông – An Lạc và chấp thuận Công ty IDICO-IDI là Nhà đầu tư dự án.

- Ngày 08/01/2018 Ủy ban nhân dân thành phố đã cấp giấy chứng nhận đăng ký đầu tư và chỉ định Công ty IDICO-IDI là Nhà đầu tư công trình.

- Ngày 02/3/2018 Công ty đã khởi công xây dựng công trình, hiện nay Công ty đang làm việc với các Đơn vị hạ tầng bị ảnh hưởng trong khu vực thống nhất phương án di dời và tái bố trí sau khi hoàn thành công trình. Đồng thời Công ty cũng triển khai thi công, sản xuất một số cấu kiện đúc sẵn trong phạm vi mặt bằng cho phép.

- Về tiến độ công tác bồi thường giải phóng mặt bằng: Ngày 25/01/2018 Ủy ban nhân dân quận Bình Tân đã có thông báo thu hồi đất gửi Ủy ban nhân dân các Phường và hộ dân bị ảnh hưởng trong phạm vi dự án. Tổng diện tích thu hồi, đền bù giải phóng mặt bằng khoảng 2.600 m<sup>2</sup>, thời gian dự kiến hoàn thành công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng: Quý IV/2018.

- Về tình hình huy động vốn và giải ngân công trình: Công ty đã đàm phán và ký kết hợp đồng tài trợ vốn với Eximbank,

*c) Dự án Cải tạo mở rộng Quốc Lộ 1 đoạn từ nút giao An Lạc đến giáp ranh Long An:*

- Tổng mức đầu tư của Dự án tạm tính đến thời điểm hiện nay là 2.221 tỷ đồng.

Ngày 07/9/2017, Công ty đã có Văn bản số 269/CT-KHKT gửi Sở giao thông vận tải và báo cáo Ủy ban nhân dân thành phố về tình hình triển khai dự án, theo đó phương án tài chính hoàn vốn của dự án được Nhà đầu tư đề xuất với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền:

+ Thành phố chi trả kinh phí đền bù, giải phóng mặt bằng, thu hồi đất số tiền (*tạm tính*) 1.200 tỷ đồng và giao Công ty IDICO-IDI thực hiện việc đầu tư xây dựng với số tiền 1.021,12 tỷ đồng.

+ Phương án hoàn vốn: Lắp đặt thêm trạm thu giá phụ tại Km1921 – Km1922 trên đoạn tuyến mới cải tạo (thuộc địa bàn huyện Bình Chánh). Thời gian bắt đầu thu giá tại trạm phụ dự kiến là năm 2020.

+ Năm hoàn vốn: *Khoảng năm 2040.*

- Tuy nhiên theo Nghị Quyết số 437/NQ-UBTVQH14 ngày 21 tháng 10 năm 2017 của Ủy ban thường vụ Quốc Hội, tại Mục 3 Điều 2: *đối với các Dự án đường bộ đầu tư theo hình thức hợp đồng BOT chỉ áp dụng với tuyến đường mới để đảm bảo quyền lựa chọn cho người dân, không đầu tư các dự án cải tạo nâng cấp các tuyến đường độc đạo hiện hữu.* Do đó ngày 03/11/2017, Sở Giao thông vận tải có văn bản số 18078/SGTVT-KH đề nghị Nhà đầu tư nghiên cứu thêm các phương án quy mô khác để đảm bảo quyền lựa chọn cho người dân (như phần đường chạy riêng, đường trên cao), cũng như các hình thức đầu tư khác (BT, vốn đầu tư nhà nước hỗ trợ một phần chi phí bồi thường, giải phóng mặt bằng) nhằm đảm bảo khả thi theo hình thức đối tác công tư.

Hiện nay do phương thức đầu tư của dự án buộc phải thay đổi theo chế độ chính sách mới của nhà nước, nên Công ty IDICO-IDI đang nghiên cứu, tính toán lại, đề xuất phương án đầu tư phù hợp đảm bảo tính khả thi của dự án, an toàn và hiệu quả trong đầu tư.

*d) Hạ giá mục đầu tư công trình Lắp đặt hệ thống thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ điện tử tự động không dừng tại Trạm thu giá An Suong – An Lạc (gọi tắt là thu giá không dừng)*

- Về tiến độ thực hiện các thủ tục đầu tư:

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

+ Phê duyệt dự án: Quyết định số 5184/QĐ-UBND ngày 03/10/2017 của Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh về duyệt dự án Đầu tư nâng cấp hệ thống thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ không dừng tại trạm thu giá An Sương – An Lạc thuộc dự án BOT cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc.

+ Ngày 27/12/2017 Ủy ban nhân dân thành phố có văn bản số 8052/UBND-ĐT chấp thuận chủ trương cho phép Công ty IDICO-IDI sử dụng nguồn vốn kết dư (dự phòng phí và chi phí còn lại) của công trình cầu vượt Gò Mây để đầu tư công trình Đầu tư nâng cấp hệ thống thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ không dừng tại trạm thu giá An Sương – An Lạc thuộc dự án BOT cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc. Công ty IDICO-IDI đang làm việc với Sở giao thông vận tải và các Bên liên quan hoàn thiện thủ tục đầu tư.

Để đảm bảo hoàn thành đưa vào sử dụng công trình đồng bộ với các Trạm thu giá khác trên địa bàn thành phố theo chủ trương của Ủy ban nhân dân thành phố, Công ty đã triển khai song song công tác hoàn thiện thủ tục đầu tư và triển khai thi công xây dựng, đến nay Công ty đã cơ bản hoàn thành thi công phần hạ tầng của trạm chính (lắp đặt các giá long môn và đường dây), đang thi công lắp đặt các thiết bị phụ vụ công tác thu giá. Dự kiến sẽ hoàn thành công trình đưa vào sử dụng trong Quý I/2018.

**4. Tình hình tài chính:****a. Tình hình tài chính:**

Chỉ tiêu	Năm 2016 (đồng)	Năm 2017 (đồng)	% tăng (giảm)
Tổng giá trị tài sản	1.348.513.503.634	1.678.459.651.891	24,47%
Doanh thu thuần	403.819.090.117	362.502.786.686	-10,23%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	65.995.437.237	86.525.384.638	31,11%
Lợi nhuận khác	163.988.758	-1.620.952.169	-1088,45%
Lợi nhuận trước thuế	66.159.425.995	84.904.432.469	28,33%

**b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Ghi chú
Hệ số thanh toán ngắn hạn:	0,26	1,04	
Hệ số thanh toán nhanh:	0,21	1,03	
Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,70	0,74	
Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	2,38	2,82	
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	29,95%	21,60%	
Lợi nhuận sau thuế/DT thuần	15,56%	21,56%	
Lợi nhuận sau thuế/vốn CSH	15,72%	17,78%	
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	4,66%	4,66%	
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/DT Thuần	16,34%	23,87%	

## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

**a. Cổ phần:** Tổng số cổ phần đang lưu hành là 24.949.200 cổ phần, toàn bộ là cổ phần tự do chuyển nhượng

**b. Cơ cấu cổ đông:** tại ngày 22/03/2018, cơ cấu cổ đông Công ty như sau:

**TỶ LỆ CỔ ĐÔNG SỞ HỮU:**

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông (*)	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	11.850.870	47,50	2	2	-
	Cổ đông sáng lập	15.413.390	61,78	3	3	-
2	- Trong nước	15.413.390	61,78	3	3	-
	- Nước ngoài	-	-	-	-	-
3	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn CP trở lên)	17.194.540	69	3	3	-
	- Trong nước	15.413.390	61,78	2	2	-
	- Nước ngoài	1.781.150	7,14	1	1	-
4	Công đoàn Công ty	-	-	-	-	-
	- Trong nước	-	-	-	-	-
	- Nước ngoài	-	-	-	-	-
5	Cổ phiếu quỹ	-	-	-	-	-
6	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi	-	-	-	-	-
7	Cổ đông khác	7.754.660	31,08	669	13	656
	- Trong nước	5.391.440	21,61	634	3	631
	- Nước ngoài	2.363.220	9,47	35	10	25
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>24.949.200</b>	<b>100,00</b>	<b>672</b>	<b>16</b>	<b>656</b>
<i>Trong đó: - Trong nước</i>		<i>20.804.830</i>	<i>83,39</i>	<i>636</i>	<i>5</i>	<i>631</i>
<i>- Nước ngoài</i>		<i>4.144.370</i>	<i>16,61</i>	<i>36</i>	<i>11</i>	<i>25</i>

**CƠ CẤU CỔ ĐÔNG LÀ CỔ ĐÔNG LỚN VÀ NHÀ ĐẦU TƯ CHỨNG KHOÁN CHUYÊN NGHIỆP (NĐTCKCN)**

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng	Cơ cấu cổ đông (*)	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông lớn sở hữu từ 5% vốn CP trở lên không phải là NĐTCKCN	15.413.390	61,78	2	2	-
	- Trong nước	15.413.390	61,78	2	2	-
	- Nước ngoài	-	-	-	-	-
2	NĐTCKCN là cổ đông lớn sở hữu từ 5% vốn CP trở lên	1.781.150	7,14	1	1	-
	- Trong nước	-	-	-	-	-
	- Nước ngoài	1.781.150	7,14	1	1	-
3	NĐTCKCN là cổ đông sở hữu < 5% vốn CP	1.702.690	6,82	10	10	-
	- Trong nước	-	-	-	-	-
	- Nước ngoài	1.702.690	6,82	10	10	-
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>18.897.230</b>	<b>75,74</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	

## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO

## LOẠI HÌNH SỞ HỮU

Đối tượng	Số lượng CP hạn chế chuyển nhượng			Số lượng CP chuyển nhượng tự do	Tổng cộng	Tỷ lệ sở hữu (%)
	-1	-2	-3			
I	2(**)			3	4=2+3	5
<b>I. Cổ đông đặc biệt</b>				<b>14.570.540</b>	<b>14.570.540</b>	<b>58,40</b>
1. Hội đồng quản trị				14.405.840	14.405.840	57,74
Tổ chức				14.345.790	14.345.790	57,50
Cá nhân				60.050	60.050	0,24
2. Ban Giám đốc				61.000	61.000	0,24
3. Ban kiểm soát				91.650	91.650	0,37
4. Kế toán trưởng- Người được ủy quyền CBTT				12.050	12.050	0,05
<b>II. Cổ phiếu quỹ</b>				-	-	-
<b>III. Công đoàn Công ty</b>				-	-	-
<b>IV. Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi (nếu có)</b>				-	-	-
<b>V. Cổ đông khác</b>				<b>10.378.660</b>	<b>10.378.660</b>	<b>41,60</b>
1. Trong nước				6.234.290	6.234.290	24,99
1.1 Cá nhân				5.128.240	5.128.240	20,55
1.2 Tổ chức				1.106.050	1.106.050	4,43
- Trong đó Nhà nước:				-	-	-
2. Nước ngoài				4.144.370	4.144.370	16,61
2.1 Cá nhân				660.530	660.530	2,65
2.2 Tổ chức				3.483.840	3.483.840	13,96
<b>TỔNG CỘNG:</b>				<b>24.949.200</b>	<b>24.949.200</b>	<b>100,00</b>

## DANH SÁCH CỔ ĐÔNG LỚN ĐẶC BIỆT

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Số CMND/Hộ chiếu/ĐKKD	Ngày cấp	Địa chỉ	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Cổ phiếu bị hạn chế chuyển nhượng (**)		
							(1)	(2)	(3)
<b>A. Cổ đông nhà nước</b>									
1	TCT Đầu tư phát triển đô thị và KCN Việt Nam Người đại diện: + Ông Nguyễn Văn Thủy - Chủ tịch HĐQT + Ông Nguyễn Hồng Ninh - UVHĐQT, GD + Ông Trương Quốc Bình - UVHĐQT, PGD + Ông Nguyễn Hồng Hải - UVHĐQT	0302177966	30/06/2010	151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, P.6, Q.3, TPHCM	11.850.870	47,50			
<b>Tổng Công A</b>					<b>11.850.870</b>	<b>47,50</b>			
<b>B. Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn CP trở lên)</b>									
1	TCT Đầu tư phát triển đô thị và KCN Việt Nam	0302177966	30/06/2010	151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, P.6, Q.3, TPHCM	11.850.870	47,50			
3	Finansia Synus Securities Public Company Limited	CA3202	18/09/2009	9999 The Offices@Central World, 18th Floor, Rama 1 Road, Pathumwan Sub-District, Pathumwan District, Bangkok Metropolis	1.781.150	7,14			
<b>Tổng Công B</b>					<b>13.632.020</b>	<b>54,64</b>			
<b>C. Cổ đông chiến lược</b>									
<b>Tổng Công C</b>									
<b>D. Cổ đông sáng lập</b>									
1	TCT Đầu tư phát triển đô thị và KCN Việt Nam	0302177966	30/06/2010	151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, P.6, Q.3, TPHCM	11.850.870	47,50			
2	CTy CP Đầu tư Phát triển Nhà & Đô thị IDICO	3500486108	28/06/2010	KCN Nhơn Trạch 1, huyện Nhơn Trạch, Đồng Nai	2.494.920	10,00			
3	Công ty cổ phần đầu tư xây dựng đầu tư IDICO	3500101298	07/09/2010	Số 326, Nguyễn An Ninh, Phường 7, TP Vũng Tàu	1.067.600	4,28			
<b>Tổng Công D</b>					<b>15.413.390</b>	<b>61,78</b>			
<b>Tổng Cộng (A+B+C+D)</b>									

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO****DANH SÁCH CHI TIẾT VỀ CỔ ĐÔNG NỘI BỘ, NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN CÔNG BỐ THÔNG TIN**

Loại cổ đông	STT	Họ tên (Bao gồm chức vụ)	Cổ phần hạn chế chuyển nhượng(*)	Cổ phần chuyển nhượng tự do(*)	Tổng số cổ phần(*)	Tỷ lệ sở hữu(*)
HDQT	Cổ phần tổ chức			14.345.790	14.345.790	57,50%
		TCT Đầu tư phát triển đô thị và KCN Việt Nam		11.850.870	11.850.870	47,5%
		Người đại diện:				
	1	- Nguyễn Văn Thủy- Chủ tịch HĐQT	0	3.742.380	4.989.840	15,0%
		- Nguyễn Hồng Ninh - TVHDQT, GD		3.118.650	3.118.650	12,5%
		- Khương Quốc Bình - UVHDQT, PGĐ		2.494.920	2.494.920	10,0%
		- Nguyễn Hồng Hải - UVHDQT		2.494.920	2.494.920	10,0%
	2	CTy CP Đầu tư Phát triển Nhà & Đô thị IDICO Người Đại diện: Trần Thủy Hương - TVHDQT		2.494.920	2.494.920	10,00%
	Cổ phần cá nhân					
	1	Nguyễn Văn Thủy- Chủ tịch HĐQT	0	40.050	40.050	0,16%
2	Trần Thủy Hương - TVHDQT	0	20.000	20.000	0,08%	
BGĐ	1	Nguyễn Hồng Ninh - GD	0	60.000	60.000	0,24%
	2	Lê Quốc Đạt - PGĐ	0	1.000	1.000	0,00%
BKS	1	Nguyễn Công Minh - TV BKS	0	87.450	87.450	0,35%
	2	Lương Minh Bình - TV BKS	0	4.200	4.200	0,02%
KTT - Người được ủy quyền CBTT	1	Nguyễn Văn Thọ - Kế toán trưởng, Người được ủy quyền CBTT	0	12.050	11.500	0,05%
Tổng cộng			0	14.570.540	14.569.990	58,40%

Hiện tại công ty chưa tiến hành giao dịch cổ phiếu quỹ và phát hành chứng khoán khác

**III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC****A. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2017****1. Đặc điểm tình hình.**

Năm 2017 được coi là năm thành công của kinh tế Việt Nam với nhiều kỷ lục ở cả tăng trưởng kinh tế, xuất khẩu, thu ngân sách, thu hút đầu tư... Tốc độ tăng trưởng kinh tế cả nước (GDP) đạt 6,81% cao nhất trong 10 năm trở lại đây. Tuy nhiên năm nay ngành giao thông có nhiều diễn biến phức tạp, đặc biệt về lĩnh vực BOT giao thông.

Trước thời cơ đan xen giữa cơ hội và thách thức, cùng với định hướng phát triển, chiến thuật, chiến lược phù hợp cho từng thời kỳ. Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO (IDICO-IDI) đã hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra, duy trì ổn định sản xuất kinh doanh, tạo tiền đề cho sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty trong tương lai.

**2. Thuận lợi và khó khăn.****2.1 Thuận lợi:**

Tăng trưởng chung của nền kinh tế đã có tác động tích cực đến sản xuất kinh doanh của Công ty, dòng tiền đổ vào khối ngành xây dựng và dịch vụ tăng cao (là những ngành kinh doanh chính của Công ty). Uy tín của Công ty trong những năm qua cũng là một nhân tố thuận lợi cho công tác tìm kiếm đối tác và bạn hàng.

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

Sự phối hợp, liên kết chặt chẽ giữa Công ty, Tổng Công ty IDICO, các cổ đông và sự hỗ trợ kịp thời của các ban ngành địa phương.

IDICO-IDI có đội ngũ lãnh đạo bản lĩnh, nhiệt tình, có kinh nghiệm quản lý, đội ngũ nhân viên có chuyên môn, kỹ thuật và công nhân lành nghề trẻ và sự đoàn kết nhất trí cao tạo thành sức mạnh tập thể cùng khắc phục khó khăn giúp cho việc tổ chức triển khai hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD;

Các dự án đã và đang đầu tư của đơn vị đạt hiệu quả cao, có tính ổn định và phát triển;

Công tác đầu tư, hoàn vốn dự án đạt các chỉ tiêu của Hợp đồng BOT đã ký giữa Nhà Đầu tư và Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền, đem lại nguồn thu nhập và lợi nhuận ổn định, đóng góp một nguồn thu cho ngân sách nhà nước. Đây cũng là điều kiện thuận lợi để các tổ chức tài chính, tín dụng tài trợ vốn cho đơn vị trong quá trình triển khai nhiệm vụ và kế hoạch SXKD cho các năm tiếp theo.

## 2.2. Khó khăn

Là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng là chủ yếu, nhu cầu thực tế trong việc tiếp tục tìm kiếm dự án và việc làm mới có hiệu quả luôn luôn là nhiệm vụ hàng đầu; trong bối cảnh hiện nay khi các quy định về đầu tư theo hình thức đối tác công tư (PPP) ngày càng chặt chẽ, Công ty gặp khó khăn trong việc tìm kiếm và triển khai các dự án mới.

Việc mở rộng ngành nghề theo định hướng mặc dù đã đạt được những kết quả nhất định tuy nhiên còn gặp nhiều khó khăn do tính cạnh tranh cao của thị trường xây dựng trong tìm kiếm việc làm, đặc biệt là lĩnh vực đấu thầu thi công xây lắp.

## 3. Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017:

### 3.1. Các chỉ tiêu chính:

Đơn vị tính : triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	% Thực hiện /kế hoạch
<b>I</b>	<b>Tổng Giá trị SXKD</b>	<b>678.797</b>	<b>690.183</b>	<b>101,68%</b>
1	Giá trị xây lắp	314.797	291.954	92,74%
2	Giá trị thu phí	364.000	398.229	109,40%
<b>II</b>	<b>Tổng Doanh thu</b>	<b>533.844</b>	<b>584.005</b>	<b>109,40%</b>
1	DT bán hàng và CCDV	332.280	362.503	109,10%
2	DT nội bộ	182.654	200.019	109,51%
3	DT tài chính và DT khác	18.910	21.483	113,61%
<b>III</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>68.000</b>	<b>84.904</b>	<b>124,86%</b>
<b>IV</b>	<b>Đầu tư các dự án</b>	<b>539.194</b>	<b>278.619</b>	<b>51,67%</b>
<b>V</b>	<b>Cổ tức</b>	<b>10%-12%</b>	<b>18%</b>	<b>150,00%</b>

### 3.2. Các mặt hoạt động:

#### 3.2.1. Công tác thu giá đường bộ:

Ngày 04/7/2017, Công ty đã lắp đặt và thu giá sử dụng đường bộ trở lại tại Trạm thu giá phụ Gò Mây sau khi công trình cầu vượt Gò Mây được hoàn thành đưa

vào sử dụng. Do Trạm thu giá phụ Gò Mây được đưa vào hoạt động sớm hơn kế hoạch 03 tháng nên doanh thu thu giá có biến động tăng.

Năm 2017 cũng đánh dấu nhiều sự kiện phức tạp trong công tác thu giá sử dụng đường bộ tại một số trạm BOT trên toàn quốc, vì vậy để tránh những tác động tiêu cực có thể xảy ra, Công tác thu giá sử dụng đường bộ tại Trạm BOT An Suông - An Lạc luôn được Công ty thường xuyên quan tâm nhắc nhở, nhất là thái độ phục vụ khách hàng, linh hoạt trong giao tiếp và xử lý tình huống. Vì vậy, trong năm 2017 Công tác thu giá sử dụng đường bộ của Công ty luôn được duy trì hoạt động ổn định.

Giá trị thu giá sử dụng đường bộ năm 2017 đạt 398 tỷ đồng, vượt 9,4% so với kế hoạch.

### 3.2.2. Công tác thi công xây lắp:

Trong năm 2017 Công ty chủ yếu tập trung thi công xây dựng cầu vượt nút giao Gò Mây, duy tu sửa chữa các hạng mục trên tuyến và chuẩn bị điều kiện triển khai thi công cầu mới Tân Kỳ Tân Quý.

Ngày 17/5/2017 Công ty đã hoàn thành thi công xây dựng và đưa vào sử dụng toàn bộ 02 nhánh cầu vượt nút giao Gò Mây, vượt tiến độ đã cam kết với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền 03 tháng.

Việc luôn hoàn thành xây dựng vượt tiến độ đảm bảo chất lượng, mỹ thuật, an toàn lao động, vệ sinh môi trường các gói thầu xây lắp các dự án do Công ty làm Nhà đầu tư và các gói thầu đấu thầu ngoài đã góp phần khẳng định và phát triển thương hiệu xây lắp IDICO-IDI là tiền đề và niềm tin cho Công ty trong công tác đấu thầu, thi công xây dựng các công trình tương tự trên địa bàn thành phố và các tỉnh lân cận.

Tổng giá trị xây lắp năm 2017 đạt 292 tỷ bằng 93% so với kế hoạch năm 2017.

### 3.2.3. Các dự án đầu tư :

*e) Công trình Đầu tư xây dựng cầu vượt Gò Mây (nút giao Quốc lộ 1/đường Lê Trọng Tấn/đường Nguyễn Thị Tú).*

- Hạng mục cầu vượt nút giao Gò Mây: Đã hoàn thành toàn bộ 02 nhánh cầu và đưa vào sử dụng ngày 17/5/2017.

- Hạng mục Lắp đặt camera giám sát giao thông dọc tuyến Quốc lộ 1 kết nối về Trung tâm điều khiển thành phố bằng đường truyền cáp quang: Đã hoàn thành thi công xây dựng, lắp đặt và kết nối 54/54 camera giám sát giao thông về Trung tâm điều khiển thành phố và bàn giao hạng mục này cho Trung Tâm Hàm sông Sài Gòn - Đơn vị được Sở Giao thông vận tải phân cấp quản lý.

- Tình hình huy động vốn: Ngân hàng giải ngân theo tiến độ thi công của Nhà thầu thanh toán theo các Đợt, Nhà đầu tư luôn đảm bảo nguồn vốn đối ứng 15% khối lượng thanh toán trong từng thời kỳ thanh toán theo hợp đồng tín dụng đã ký kết với Ngân hàng.

- Cơ cấu nguồn vốn cho dự án:

+ Vốn huy động chiếm 85% Tổng vốn đầu tư;

+ Vốn của chủ sở hữu chiếm 15% Tổng vốn đầu tư;

*f) Công trình Xây dựng bổ sung cầu mới Tân Kỳ Tân Quý.*



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

- Ngày 04/8/2017 Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh có Quyết định số 4164/QĐ-UBND duyệt dự án xây dựng bổ sung cầu mới Tân Kỳ Tân Quý thuộc Dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1, đoạn An Sương – An Lạc và chấp thuận Công ty IDICO-IDI là Nhà đầu tư dự án.

- Ngày 08/01/2018 Ủy ban nhân dân thành phố đã cấp giấy chứng nhận đăng ký đầu tư và chỉ định Công ty IDICO-IDI là Nhà đầu tư công trình.

- Ngày 02/3/2018 Công ty đã khởi công xây dựng công trình, hiện nay Công ty đang làm việc với các Đơn vị hạ tầng bị ảnh hưởng trong khu vực thống nhất phương án di dời và tái bố trí sau khi hoàn thành công trình. Đồng thời Công ty cũng triển khai thi công, sản xuất một số cấu kiện đúc sẵn trong phạm vi mặt bằng cho phép.

- Về tiến độ công tác bồi thường giải phóng mặt bằng: Ngày 25/01/2018 Ủy ban nhân dân quận Bình Tân đã có thông báo thu hồi đất gửi Ủy ban nhân dân các Phường và hộ dân bị ảnh hưởng trong phạm vi dự án. Tổng diện tích thu hồi, đền bù giải phóng mặt bằng khoảng 2.600 m<sup>2</sup>, thời gian dự kiến hoàn thành công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng: Quý IV/2018.

- Về tình hình huy động vốn và giải ngân công trình: Công ty đã đàm phán và ký kết hợp đồng tài trợ vốn với Eximbank,

*g) Dự án Cải tạo mở rộng Quốc Lộ 1 đoạn từ nút giao An Lạc đến giáp ranh Long An:*

- Tổng mức đầu tư của Dự án tạm tính đến thời điểm hiện nay là 2.221 tỷ đồng.

Ngày 07/9/2017, Công ty đã có Văn bản số 269/CT-KHKT gửi Sở giao thông vận tải và báo cáo Ủy ban nhân dân thành phố về tình hình triển khai dự án, theo đó phương án tài chính hoàn vốn của dự án được Nhà đầu tư đề xuất với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền:

+ Thành phố chi trả kinh phí đền bù, giải phóng mặt bằng, thu hồi đất số tiền (*tạm tính*) 1.200 tỷ đồng và giao Công ty IDICO-IDI thực hiện việc đầu tư xây dựng với số tiền 1.021,12 tỷ đồng.

+ Phương án hoàn vốn: Lắp đặt thêm trạm thu giá phụ tại Km1921 – Km1922 trên đoạn tuyến mới cải tạo (thuộc địa bàn huyện Bình Chánh). Thời gian bắt đầu thu giá tại trạm phụ dự kiến là năm 2020.

+ Năm hoàn vốn: **Khoảng năm 2040.**

- Tuy nhiên theo Nghị Quyết số 437/NQ-UBTVQH14 ngày 21 tháng 10 năm 2017 của Ủy ban thường vụ Quốc Hội, tại Mục 3 Điều 2: *đối với các Dự án đường bộ đầu tư theo hình thức hợp đồng BOT chỉ áp dụng với tuyến đường mới để đảm bảo quyền lựa chọn cho người dân, không đầu tư các dự án cải tạo nâng cấp các tuyến đường độc đạo hiện hữu.* Do đó ngày 03/11/2017, Sở Giao thông vận tải có văn bản số 18078/SGTVT-KH đề nghị Nhà đầu tư nghiên cứu thêm các phương án quy mô khác để đảm bảo quyền lựa chọn cho người dân (như phần đường chạy riêng, đường trên cao), cũng như các hình thức đầu tư khác (BT, vốn đầu tư nhà nước hỗ trợ một phần chi phí bồi thường, giải phóng mặt bằng) nhằm đảm bảo khả thi theo hình thức đối tác công tư.

Hiện nay do phương thức đầu tư của dự án buộc phải thay đổi theo chế độ chính sách mới của nhà nước, nên Công ty IDICO-IDI đang nghiên cứu, tính toán lại, đề xuất phương án đầu tư phù hợp đảm bảo tính khả thi của dự án, an toàn và hiệu quả trong

đầu tư.

*h) Hạng mục đầu tư công trình Lắp đặt hệ thống thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ điện tử tự động không dừng tại Trạm thu giá An Sương – An Lạc (gọi tắt là thu giá không dừng)*

- Về tiến độ thực hiện các thủ tục đầu tư:

+ Phê duyệt dự án: Quyết định số 5184/QĐ-UBND ngày 03/10/2017 của Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh về duyệt dự án Đầu tư nâng cấp hệ thống thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ không dừng tại trạm thu giá An Sương – An Lạc thuộc dự án BOT cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc.

+ Ngày 27/12/2017 Ủy ban nhân dân thành phố có văn bản số 8052/UBND-ĐT chấp thuận chủ trương cho phép Công ty IDICO-IDI sử dụng nguồn vốn kết dư (dự phòng phí và chi phí còn lại) của công trình cầu vượt Gò Mây để đầu tư công trình Đầu tư nâng cấp hệ thống thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ không dừng tại trạm thu giá An Sương – An Lạc thuộc dự án BOT cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc. Công ty IDICO-IDI đang làm việc với Sở giao thông vận tải và các Bên liên quan hoàn thiện thủ tục đầu tư.

- Để đảm bảo hoàn thành đưa vào sử dụng công trình đồng bộ với các Trạm thu giá khác trên địa bàn thành phố theo chủ trương của Ủy ban nhân dân thành phố, Công ty đã triển khai song song công tác hoàn thiện thủ tục đầu tư và triển khai thi công xây dựng, đến nay Công ty đã cơ bản hoàn thành thi công phần hạ tầng của trạm chính (lắp đặt các giá long môn và đường dây), đang thi công lắp đặt các thiết bị phụ vụ công tác thu giá. Dự kiến sẽ hoàn thành công trình đưa vào sử dụng trong Quý I/2018.

### **3.4. Công tác tài chính.**

Trong năm 2017, Công ty luôn đảm bảo tài chính cho các lĩnh vực hoạt động. Cân đối dòng tiền, sử dụng có hiệu quả nhất dòng tiền thu vào từ hoạt động thu giá đường bộ giao thông và hoạt động xây lắp để đối ứng vốn cho hoạt động đầu tư, đảm bảo tài chính cho hoạt động thi công xây lắp, duy tu các hạng mục trên tuyến, hoàn thành kế hoạch trả nợ gốc và lãi vay ngân hàng, sử dụng có hiệu quả nhất dòng tiền thu vào nhằm nâng cao thu nhập tài chính. Các nội dung chính cụ thể như sau:

- Đã hoàn thành chi trả cổ tức năm 2016 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

- Hiện nay, Công ty đã cơ bản hoàn thành kế hoạch trả nợ gốc của cả năm 2017 và quý I năm 2018.

- Đã hoàn thành quyết toán thuế năm từ năm 2012 đến năm 2015 với Cục thuế TP. Hồ Chí Minh. Quyết toán tài chính niên độ 2016 với Kiểm toán Nhà nước khu vực IV.

- Để đảm bảo hài hòa quyền lợi cho các cổ đông với việc đảm bảo tài chính cho hoạt động sản xuất kinh doanh, thời gian qua, Công ty đã triển khai đầu tư bổ sung 04 dự án BOT vào dự án ban đầu (Dự án Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 1A đoạn An Sương – An Lạc kết thúc thu phí hoàn vốn ngày 31/1/2017) bao gồm: 1- Dự án 2 cầu vượt Quốc lộ 1A – Tỉnh lộ 10, Tỉnh lộ 10B hoàn thành năm 2013; 2- Dự án Cầu vượt Quốc lộ 1A/Hương lộ 2 hoàn thành năm 2014; 3- Cầu vượt Ngã tư Gò Mây hoàn thành năm 2017; 4- Cầu Tân Kỳ Tân Quý triển khai đầu tư năm 2018 ....với tổng vốn đầu tư 04 dự án trên là 2.490 tỷ đồng, tương ứng vốn đối ứng 15% tổng vốn đầu tư (giá trị 373,510 tỷ

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN Hạ TẦNG IDICO**

đồng bao gồm Vốn góp của Chủ sở hữu, Quỹ đầu tư phát triển) nhưng không tăng vốn Điều lệ ban đầu, vốn đối ứng cho các dự án theo từng giai đoạn đầu tư; Trong hoàn cảnh đó, Ban điều hành đều tìm các biện pháp hữu hiệu cân đối bằng cách: thống nhất với các nhà tài trợ vốn để cơ cấu lại số tiền trả nợ gốc theo Hợp đồng tài trợ, huy động nguồn lực thực tại của Công ty, điều chỉnh tiến độ triển khai đầu tư các dự án mới cho phù hợp tình hình tài chính đảm bảo dòng tiền phục vụ sản xuất kinh doanh theo kế hoạch không bị mất cân đối....; cụ thể như sau:

STT	Tên dự án	Tổng vốn (Tr.đồng)	Vốn đối ứng (Tr.đồng)
1	Dự án Cầu Tỉnh lộ 10, Tỉnh lộ 10B	745.918	111.888
2	Dự án Cầu Hương Lộ 2	389.769	58.465
3	Dự án Cầu Gò Mây	686.425	102.964
4	Dự án Cầu Tân Kỳ Tân Quý	667.956	100.193
<b>Cộng</b>		<b>2.490.068</b>	<b>373.510</b>

**3.5. Công tác nhân sự:**

Tính đến ngày 31/12/2017, tổng số lao động là 320 người, lao động trong danh sách đơn vị quản lý là 220 người (*Nữ 59 người*). Trong đó:

Trên đại học	: 03 người
Đại học	: 46 người
Cao đẳng, Trung cấp	: 22 người
Công nhân kỹ thuật, Lái xe	: 114 người
Lao động phổ thông	: 135 người

Nhìn chung với số lượng nhân sự hiện tại đáp ứng được nhu cầu công việc của Công ty.

**3.6. Công tác khác :**

- Luôn phát huy vai trò lãnh đạo của tổ chức cơ sở Đảng, vai trò của Công đoàn, Đoàn thanh niên trong doanh nghiệp nhằm tập trung sức mạnh đoàn kết, phát huy trí tuệ tập thể. Thực hiện tốt qui chế dân chủ cơ sở.

- Tham gia tốt phong trào an ninh trật tự, Phòng cháy chữa cháy, dọn vệ sinh nơi công sở và tuyến đường Quốc lộ 1A đoạn An Sương – An Lạc.

- Thường xuyên thực hiện công tác tuyên truyền các chính sách, pháp luật của Đảng - Nhà nước và lối sống văn minh lịch sự cho mọi thành viên của Công ty và người dân khu vực.

- Tổ chức tập luyện thể dục, thể thao, giao lưu với các Đơn vị đối tác, nâng cao tình hữu nghị, hợp tác giữa các Đơn vị.

- Nâng cao hơn nữa đời sống vật chất, tinh thần cho CBCNV trong đơn vị;

- Hỗ trợ chính quyền địa phương trong công tác đền ơn đáp nghĩa, các công tác đảm bảo vệ sinh môi trường, nâng cao chất lượng cuộc sống và các công tác xã hội thiết thực khác.

**4. Đánh giá kết quả đạt được:**

Nhìn chung, tình hình hoạt động năm 2017 của Công ty có những điểm nổi bật sau:

- Việc đầu tư dự án mới trong năm qua góp phần cho hoạt động của công ty ngày càng phát triển ổn định và bền vững góp phần tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận đều qua các năm.

- Các dự án đầu tư và gói thầu xây lắp, dịch vụ do đơn vị triển khai luôn đảm bảo việc tuân thủ pháp luật và qui định hiện hành, đạt hiệu quả hoạt động; luôn đạt và vượt mục tiêu về chất lượng, tiến độ, an toàn lao động;

- Việc tiếp tục tìm kiếm nguồn lực để nghiên cứu tiếp tục đầu tư các dự án mới xét thấy hiệu quả, nhất là các dự án đầu tư, phát triển hạ tầng đô thị phù hợp với năng lực, sở trường của đơn vị, góp phần nâng cao uy tín, năng lực cạnh tranh, vị thế doanh nghiệp của Công ty, là hướng đi đúng đắn trong điều kiện hoàn cảnh hiện tại và lâu dài của công ty.

- Công tác Liên danh, liên kết hiệu quả với các đối tác tiềm năng để mở rộng SXKD và xây dựng lực lượng nòng cốt cho tương lai cần được quan tâm và chú trọng hơn nữa trên cả lĩnh vực thi công xây lắp và đầu tư.

- Các công trình do Công ty tự thực hiện đã khẳng định công tác xây lắp cũng là một trong những thế mạnh song song với công tác thu giá đường bộ.

- Việc luôn quan tâm đến quyền lợi Cổ đông, đời sống vật chất tinh thần của người lao động, giúp người lao động yên tâm công tác ... đã góp phần đáng kể trong việc động viên trí tuệ, đóng góp công sức của các Cổ đông và tập thể người lao động vào việc hoàn thành nhiệm vụ trong hoạt động SXKD luôn là nhiệm vụ thường xuyên của doanh nghiệp.

## **B. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018**

Căn cứ vào tình hình kinh tế đất nước hiện nay và kết quả đạt được trong các năm qua và gần nhất năm 2017, Công ty đã xây dựng kế hoạch phát triển trong năm 2018 như sau:

### **1. Chỉ tiêu, Kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2018:**

*Đơn vị: triệu đồng.*

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Kế hoạch năm 2018</b>
1	Tổng giá trị SXKD	546.400
2	Tổng Doanh thu	439.411
3	Lợi nhuận trước thuế	70.000
4	Đầu tư các dự án	382.533
5	Cổ tức	10%-12%

### **2. Các giải pháp thực hiện :**

Để thực hiện tốt các kế hoạch và chỉ tiêu nói trên, Công ty IDICO-IDI sẽ thực hiện một số biện pháp chủ yếu sau:

#### **2.1. Công tác thu giá đường bộ:**

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

Công ty tiếp tục chú trọng quản lý và vận hành trạm thu giá đường bộ đảm bảo hiệu quả công tác thu hồi vốn dự án BOT An Suông – An Lạc. Dự kiến trong năm 2018, Công ty sẽ hoàn thành thi công xây dựng và đưa vào sử dụng hệ thống giá đường bộ điện tử tự động không dừng tại Trạm thu giá An Suông – An Lạc, việc đưa hệ thống vào sử dụng sẽ đơn giản và tự động hóa trong công tác quản lý thu giá đường bộ.

**2.2. Công tác xây lắp:**

Trong năm 2018, Công ty sẽ tập trung thi công xây dựng cầu Tân Kỳ Tân Quý song song với công tác giải phóng mặt bằng và liên hệ tìm kiếm các công trình đấu thầu ngoài.

- Để đạt được kế hoạch trên, Công ty đề ra một số giải pháp như:

+ Phối hợp chặt chẽ với các đơn vị liên quan tổ chức phân luồng giao thông, đảm bảo các phương tiện lưu thông thuận lợi qua các nút giao, vật tư, máy móc được vận chuyển đến công trường kịp thời.

+ Tổ chức triển khai thi công xây dựng phù hợp với tiến độ công tác giải phóng mặt bằng.

+ Lên phương án dự phòng, thay thế trong trường hợp thiết bị máy móc bị hư hỏng.

+ Dự trữ nhiều nguồn cung cấp vật tư, đảm bảo đáp ứng tiến độ thi công trên công trường.

+ Đảm bảo nguồn tiền để chi trả cho vật tư, nhân công, thiết bị.

+ Động viên, khen thưởng kịp thời đối với các cá nhân, tập thể hoàn thành tốt nhiệm vụ, xây dựng chế tài đối với cá nhân, tập thể làm ảnh hưởng đến chất lượng, tiến độ công trình, với mục tiêu hoàn thành tiến độ mà Công ty IDICO-IDI đã cam kết với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền.

- Ngoài ra Công ty tiếp tục duy tu, bảo dưỡng thường xuyên các hạng mục trên tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Suông-An Lạc mà Công ty đang quản lý và khai thác đảm bảo các hạng mục của Dự án đã đưa vào sử dụng hoạt động tốt.

**2.3. Công tác Đầu tư phát triển:****a) Công trình Xây dựng bổ sung cầu mới Tân Kỳ Tân Quý.**

- Công ty nhận định, tiến độ công trình sẽ phụ thuộc rất lớn vào tiến độ công tác giải phóng mặt bằng, do đó Công ty sẽ:

+ Phối hợp với Ban bồi thường giải phóng mặt bằng quận Bình Tân khẩn trương thực hiện công tác đền bù giải phóng mặt bằng, trong đó ưu tiên giải phóng phạm vi ảnh hưởng đến công tác thi công hạng mục cầu chính Tân Kỳ Tân Quý trước.

+ Triển khai thi công xây dựng theo tiến độ thực hiện công tác giải phóng mặt bằng.

+ Phối hợp với các Đơn vị liên quan di dời hệ thống hạ tầng bị ảnh hưởng trong khu vực (điện, nước, viễn thông...).

+ Làm việc với Đơn vị tài trợ vốn ký kết hợp đồng tín dụng cho dự án, đảm

bảo dòng tiền được lưu chuyển kịp thời.

*b) Dự án Thu giá đường bộ tự động không dừng.*

+ Công ty phối hợp đơn vị lắp đặt thiết bị chạy thử nghiệm nội bộ với hệ thống thiết bị mới, phần mềm mới trong tháng 4 năm 2018.

+ Làm việc với đơn vị đầu nối hệ thống Backend (Công ty TNHH Thu phí Tự động - VETC) đảm bảo việc tích hợp được hệ thống thu phí hiện tại của Trạm Thu giá An Sương – An Lạc với hệ thống Backend hoạt động được thông suốt, Dự kiến tháng 5,6/2018 kết nối chạy thử nghiệm và tháng 7/2018 hệ thống thu giá tự động không dừng sẽ chính thức đưa vào hoạt động.

+ Theo dõi, đánh giá hiệu quả đầu tư Giai đoạn I của công trình để tiếp tục đầu tư thêm 04 làn tại Trạm thu giá đường bộ chính trong năm 2018-2019.

**2.4. Công tác tài chính.**

- Tính toán, đánh giá hiệu quả của các dự án đang và chuẩn bị đầu tư một cách tổng thể và thận trọng, an toàn. Xây dựng, đàm phán với cơ quan nhà nước phương án tài chính khả thi và hiệu quả nhất để hoàn vốn cho các dự án.

- Cân đối, cơ cấu dòng tiền thu vào để hoàn thành kế hoạch trả lãi, nợ gốc cho ngân hàng, đối ứng vốn cho các dự án đầu tư, đảm bảo tài chính cho các hoạt động khác và thực hiện chi trả cổ tức cho Cổ đông của Công ty. Sử dụng có hiệu quả nhất dòng tiền thu vào nhằm nâng cao thu nhập tài chính.

- Làm việc với các ngân hàng, tổ chức tài chính để đảm bảo giải ngân đủ vốn phục vụ cho các dự án đang và sẽ đầu tư. Nghiên cứu, xây dựng phương án huy động vốn đầu tư cho dự án sắp triển khai.

- Phân tích, đánh giá xu hướng của thị trường tài chính để có những biện pháp phù hợp, có kế hoạch cơ cấu lại tài chính khi điều kiện thuận lợi.

- Xem xét, đánh giá các khoản đầu tư khác của Công ty để có những quyết định thích hợp, kịp thời, sử dụng có hiệu quả nhất dòng tiền.

**IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty.**

**A. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2017**

**1. Cơ cấu tổ chức HĐQT.**

HĐQT Công ty hoạt động theo chế độ tập thể trên nguyên tắc tập trung dân chủ. Hiện tại, các thành viên được phân công nhiệm vụ và chức trách cụ thể. Tập thể HĐQT Công ty thể hiện sự đoàn kết nhất trí cao, những vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT đều được đưa ra bàn bạc tập thể và thể hiện bằng các Nghị quyết tại các kỳ họp hoặc qua Phiếu lấy ý kiến bằng văn bản; trên cơ sở Nghị quyết, quyết định của HĐQT, Giám đốc Công ty triển khai thực hiện. Do vậy, các công việc của doanh nghiệp được quyết định đều mang tính thống nhất, phù hợp, sát thực, tạo điều kiện thuận lợi khi tổ chức triển khai thực hiện.

Hội đồng quản trị Công ty hiện có 05 thành viên:

1. Ông Nguyễn Văn Thúy Chủ tịch
2. Ông Nguyễn Hồng Ninh Ủy viên
3. Ông Nguyễn Hồng Hải Ủy viên
4. Ông Khương Quốc Bình Ủy viên
5. Bà Trần Thúy Hương Ủy viên

## **2. Tình hình nhân sự của công ty.**

Tổng số lao động của Công ty IDICO-IDI tính đến ngày 31/12/2017 có 220 người. Cơ cấu tổ chức quản lý gồm: Ban điều hành (gồm 1 Giám đốc điều hành, 3 Phó giám đốc, 01 Kế toán trưởng), 4 phòng chức năng (gồm Phòng KHKT, Phòng TCKT; Phòng Giám sát hậu kiểm và Văn phòng tổng hợp), 2 đơn vị trực thuộc là Xí nghiệp xây dựng IDICO-IDI và Trạm thu phí An Sương An Lạc.

## **3. Các Biên bản, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2017, Hội đồng quản trị đã họp thường kỳ mỗi quý 1 lần để tập trung giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của mình. Các cuộc họp được tổ chức và tuân thủ theo đúng quy định trong Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Các vấn đề quan trọng HĐQT mời mở rộng Ban giám đốc, Trưởng đơn vị, phòng ban tham dự để trình bày rõ và bổ sung các ý kiến để Hội đồng quản trị thống nhất cao để ra quyết định. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT luôn kịp thời tạo điều kiện cho Ban điều hành hoạt động tốt hơn, đem lại hiệu quả cao cho Công ty.

Căn cứ Biên bản Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 số 01/BBĐHĐCĐ-CT ngày 21 tháng 4 năm 2017 về nội dung “Các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông quy định trong Điều lệ nhưng chưa tới kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm thì Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định chủ trương và giao cho Ban điều hành tổ chức thực hiện. Hội đồng quản trị có trách nhiệm báo cáo thực hiện ủy quyền này với Đại hội đồng cổ đông trong kỳ họp thường niên kế tiếp.”,

Trong năm 2017, Hội đồng quản trị đã chấp thuận một số vấn đề chính do Ban điều hành đề nghị:

1. Chấp thuận giao Công ty IDICO-IDI đàm phán với Tổ công tác liên ngành của thành phố để ký kết hợp đồng BOT cho công trình Xây dựng cầu mới Tân Kỳ Tân Quý đảm bảo an toàn, hiệu quả trong công tác đầu tư và việc chọn đơn vị ký kết tài trợ vốn cho dự án trên đảm bảo đáp ứng đủ nguồn vốn và lãi suất phù hợp.

2. Chấp thuận lựa chọn và giao Chi nhánh Công ty TNHH Tư vấn và Xây dựng Đại học giao thông vận tải lập Báo cáo nghiên cứu khả thi hạng mục thu phí tự động không dừng ETC tại trạm thu phí BOT An Sương – An Lạc trình cơ quan thẩm quyền phê duyệt. Ban điều hành có trách nhiệm đàm phán, ký kết Hợp đồng và triển khai công việc đảm bảo tiến độ .

3. Chấp thuận lựa chọn và giao Công ty Cổ phần Tư Vấn Thiết Kế Giao Thông Vận Tải phía Nam là đơn vị thẩm tra thiết kế và dự toán hạng mục thu phí tự động không dừng ETC tại trạm thu phí BOT An Suông – An Lạc theo đề nghị của sở Giao thông vận tải.

4. Chấp thuận lựa chọn và giao Công ty Cổ phần thẩm định giá BTCVALUE là đơn vị thẩm định giá thiết bị, phần mềm của hạng mục thu phí tự động không dừng ETC tại trạm thu phí BOT An Suông – An lạc.

5. Thống nhất nội dung Phụ lục hợp đồng của hợp đồng BOT điều chỉnh 3599/HĐ/GTVT/KHDT ngày 27/11/2003 theo Nội dung “ Biên bản hoàn tất đàm phán Phụ lục hợp đồng 4” được ký kết giữa nhóm công tác liên ngành thành phố Hồ Chí Minh và công ty IDICO-IDI cho công trình Xây dựng bổ sung cầu mới Tân Kỳ Tân Quý. Giao Ban hành Công ty, hoàn chỉnh hồ sơ, ký kết Phụ lục Hợp Đồng BOT với cơ quan Nhà nước thẩm quyền.

6. Thống nhất việc triển khai hệ thống thu giá tự động theo chủ trương chung của UBND thành phố Hồ Chí Minh ; giao ban điều hành tiếp tục triển khai thực hiện các việc đầu tư dự án đảm bảo tiến độ chung theo yêu cầu của UBND Thành phố và Bộ Giao thông vận tải.

7. Chấp thuận và phê duyệt phương án, chi phí duy tu, sửa chữa, bảo dưỡng tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Suông - An Lạc trong năm 2018 làm cơ sở để Công ty IDICO-IDI triển khai duy tu, sửa chữa.

8. Chấp thuận chủ trương cho Công ty ký hợp đồng vay vốn lưu động tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và phát triển Việt Nam - Chi nhánh Sở giao dịch 2.

#### **4. Công tác quản lý, chỉ đạo của Hội đồng quản trị:**

##### *a. Công tác Sản xuất kinh doanh:*

Nhìn chung, trong năm 2017 nhiều sự kiện phức tạp trong công tác thu giá đường bộ tại một số trạm BOT trên toàn quốc, vì vậy để tránh những tác động tiêu cực có thể xảy ra, công tác thu giá sử dụng đường bộ tại trạm BOT An Suông – An Lạc luôn được HĐQT quan tâm chỉ đạo sát sao Ban điều hành trong việc điều hành SXKD linh hoạt trong công tác xử lý các tình huống. Vì vậy, trong năm 2017 doanh thu thu giá sử dụng đường bộ vẫn được đảm bảo, công tác SXKD vẫn được duy trì ổn định, tăng trưởng hằng năm.

Dự án Đầu tư xây dựng cầu vượt Gò Mây hoàn thành thông xe đưa vào sử dụng toàn bộ 2 nhánh cầu vượt nút giao Gò Mây; công trình do Công ty thi công vượt tiến độ cam kết với cơ quan nhà nước có thẩm quyền 03 tháng, hoàn thành thủ tục Đầu tư xây dựng bổ sung cầu mới Tân Kỳ Tân Quý, tự thực hiện thi công xây lắp. Các hạng mục dự án hoàn thành đạt yêu cầu về tiến độ, chất lượng, khối lượng, an toàn giao thông, an toàn lao động, đảm bảo công tác vệ sinh môi trường và phòng chống cháy nổ, .... góp phần nâng cao thương hiệu của công ty trong công tác quản lý, điều hành thi công dự án và hoàn thành tốt mục tiêu, chỉ tiêu phát triển SXKD năm 2017 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 21/4/2017.

Dự án Cải tạo mở rộng Quốc lộ 1 đoạn từ nút giao An Lạc đến giáp ranh Long An: Công ty đang tiếp tục nghiên cứu, tính toán lại đề xuất phương án đầu tư phù hợp



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN Hạ TẦNG IDICO**

đảm bảo tính khả thi của dự án, hiệu quả đầu tư, phù hợp với Nghị Quyết 437/NQ-UBNDTVQH14 ngày 21 tháng 10 năm 2017 của Ủy ban thường vụ Quốc Hội, tại Mục 3 Điều 2: “Đối với các dự án đường bộ đầu tư theo hình thức hợp đồng BOT chỉ áp dụng đối với các tuyến đường mới để bảo đảm quyền lựa chọn cho người dân, không đầu tư các dự án cải tạo, nâng cấp các tuyến đường độc đạo hiện hữu”.

Kết quả đạt được từ hoạt động quản lý, chỉ đạo của Hội đồng quản trị trong năm 2017 được thể hiện qua các chỉ tiêu tài chính như sau:

*Đơn vị tính : triệu đồng*

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	% Thực hiện /kế hoạch
1	Tổng giá trị SXKD	678.797	690.183	101,68%
2	Tổng Doanh thu	533.844	584.005	109,40%
3	Lợi nhuận trước thuế	68.000	84.904	124,86%
4	Đầu tư các dự án	539.194	278.619	51,67%
5	Cổ tức	10%-12%	18%	150,00%

Để đảm bảo hài hòa quyền lợi cho các cổ đông với việc đảm bảo tài chính cho hoạt động sản xuất kinh doanh, thời gian qua, Công ty đã triển khai đầu tư bổ sung 04 dự án BOT vào dự án ban đầu (Dự án Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 1A đoạn An Suông – An Lạc kết thúc thu phí hoàn vốn ngày 31/1/2017) bao gồm: 1- Dự án 2 cầu vượt Quốc lộ 1A – Tỉnh lộ 10, Tỉnh lộ 10B hoàn thành năm 2013; 2- Dự án Cầu vượt Quốc lộ 1A/Hương lộ 2 hoàn thành năm 2014; 3- Cầu vượt Ngã tư Gò Mây hoàn thành năm 2017; 4- Cầu Tân Kỳ Tân Quý triển khai đầu tư năm 2018 ....với tổng vốn đầu tư 04 dự án trên là 2.490 tỷ đồng, tương ứng vốn đối ứng 15% tổng vốn đầu tư (giá trị 373,510 tỷ đồng bao gồm Vốn góp của Chủ sở hữu, Quỹ đầu tư phát triển) nhưng không tăng vốn Điều lệ ban đầu; cụ thể như sau:

STT	Tên dự án	Tổng vốn (Tr.đồng)	Vốn đối ứng (Tr.đồng)
1	Dự án Cầu Tỉnh lộ 10, Tỉnh lộ 10B	745.918	111.888
2	Dự án Cầu Hương Lộ 2	389.769	58.465
3	Dự án Cầu Gò Mây	686.425	102.964
4	Dự án Cầu Tân Kỳ Tân Quý	667.956	100.193
<b>Cộng</b>		<b>2.490.068</b>	<b>373.510</b>

*b. Công tác quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng cán bộ:*

Công ty đã không ngừng củng cố và kiện toàn tổ chức các phòng ban nghiệp vụ và đơn vị trực thuộc theo hướng tinh gọn nhằm phát huy tối đa năng lực sản xuất kinh doanh. Đi đôi với công tác quy hoạch, đào tạo và đào tạo lại lực lượng lao động, tập trung bồi dưỡng những cán bộ trẻ có năng lực. Cử cán bộ theo học các lớp tập huấn chuyên môn, nghiệp vụ nâng cao, ngoài những kiến thức về chuyên môn nghiệp vụ, chú trọng đào tạo cán bộ chủ chốt có trình năng lực quản trị doanh nghiệp phù hợp với tiến trình đổi mới và hội nhập. Công ty luôn tạo động lực và ý thức gắn bó cho người lao động đối với đơn vị, nâng cao năng suất lao động. Tất cả CBCNV Công ty được ký

kết hợp đồng lao động và tham gia BHXH, BHYT, BHTN và điều kiện làm việc của CBCNV được đảm bảo đầy đủ theo qui định.

### **5. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2017, Hội đồng Quản trị đã đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành và các cán bộ quản lý nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty được an toàn, tuân thủ theo đúng pháp luật và các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị. Hội đồng Quản trị chú trọng công tác quản trị rủi ro, chỉ đạo chuẩn hóa các quy trình, quy chế quản trị, tăng cường giám sát việc thực thi các quy chế này trong mọi hoạt động của Công ty.

#### **a. Đối với Ban điều hành :**

Ban điều hành đã thực hiện nghiêm túc định hướng phát triển và các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra, trong công tác quản lý, điều hành luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, tính năng động sáng tạo và đoàn kết vượt qua khó khăn để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra, cụ thể như sau:

- Trong hoạt động sản xuất kinh doanh, Ban điều hành đã đưa ra các cơ chế, chính sách, biện pháp quản lý phù hợp, chỉ tiêu thực hiện hợp lý đem lại hiệu quả cao.

- Chấp hành tốt quy định của Pháp luật và Điều lệ, quy định nội bộ của Công ty trong quá trình điều hành công ty.

- Công tác tìm kiếm, lựa chọn dự án đầu tư phù hợp với đặc điểm tình hình của đơn vị, phù hợp với năng lực kỹ thuật và năng lực tài chính của đơn vị nhằm đảm bảo an toàn hiệu quả trong quá trình đầu tư.

- Tình hình tài chính, các khoản chi phí được Ban điều hành kiểm soát tốt, không để xảy ra thiệt hại cho công ty.

- Thực hiện tốt các chế độ, chính sách tiền lương, tiền thưởng và quan tâm chăm lo điều kiện làm việc của người lao động.

#### **b. Đối với cán bộ quản lý các phòng ban, đơn vị trực thuộc:**

- Lãnh đạo các Phòng, Ban, đơn vị trực thuộc đã thực hiện tốt chức trách, nhiệm vụ và quyền hạn được giao, các nhiệm vụ do Ban Giám đốc triển khai đều được các phòng ban, đơn vị trực thuộc thực hiện tốt.

- Tập thể người lao động trong Công ty luôn nêu cao tinh thần đoàn kết, thực hiện tốt các chủ trương thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, nỗ lực phấn đấu, vượt qua mọi khó khăn, để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao góp phần vào thành công chung của Công ty.

## **B. KẾ HOẠCH VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2018:**

### **1. Một số chỉ tiêu tài chính năm 2018**

Qua công tác đánh giá tình hình hoạt động kinh doanh các năm vừa qua, Công ty tiếp tục xây dựng kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018 với một số chỉ tiêu tài chính hợp lý, cụ thể như sau:

- Tổng giá trị SXKD	: 546.400 triệu đồng;
- Tổng doanh thu	: 439.411 triệu đồng;
- Lợi nhuận trước thuế	: 70.000 triệu đồng;
- Đầu tư dự án	: 382.533 triệu đồng;
- Cổ tức	: 10% - 12%

## **2. Về công tác đầu tư năm 2018:**

Sau khi Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2017 biểu quyết thống nhất các chỉ tiêu kế hoạch năm 2018 và các Tờ Trình, HĐQT Công ty sẽ chỉ đạo Ban điều hành và các cá nhân thuộc thẩm quyền quản lý tập trung rà soát, tính toán, lập kế hoạch chi tiết và phương án thực hiện cho việc đầu tư các Dự án mới, đảm bảo dự án khả thi và hiệu quả phù hợp với năng lực kỹ thuật, năng lực tài chính thì mới triển khai, trong đó tập trung Dự án: Dự án Xây dựng bổ sung cầu mới Tân Kỳ Tân Quý, Công trình đầu tư lắp đặt hệ thống thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ điện tử tự động không dừng Tại trạm thu phí An sương – An Lạc, nghiên cứu phương án đầu tư Dự án Cải tạo mở rộng Quốc lộ 1 đoạn từ nút giao An Lạc đến giáp ranh Long An:

Phê duyệt phương án quản lý và vận hành, duy tu các công trình thuộc dự án BOT đã đưa vào sử dụng đảm bảo hiệu quả, tiết kiệm.

## **3. Về công tác thu giá sử dụng đường bộ năm 2018:**

- Triển khai áp dụng công nghệ thu phí không dừng tại các trạm thu phí thuộc hệ thống Trạm thu phí BOT An Sương – An Lạc theo yêu cầu của Ủy ban nhân dân thành phố đảm bảo việc tích hợp giữa hệ thống thu phí hiện hữu và hệ thống thu giá sử dụng đường bộ tự động không dừng mới lắp đặt.

- Tăng cường công tác quản lý Trạm thu giá sử dụng đường bộ sao cho hiệu quả với chi phí thấp nhất.

## **4. Về thi công xây lắp năm 2018:**

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát trong quá trình Công ty tự triển khai các Gói thầu và Hợp đồng Xây lắp, thực hiện tốt công tác quản lý giá thành, đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn lao động trong quá trình triển khai, nâng cao uy tín và năng lực kinh nghiệm để tạo thương hiệu Công ty với các đối tác.

## **5. Công tác tài chính:**

- Tính toán, đánh giá hiệu quả của các dự án đang và chuẩn bị đầu tư, xây dựng, đàm phán với cơ quan nhà nước phương án tài chính hiệu quả nhất để hoàn vốn cho các dự án.

- Chủ động xây dựng kế hoạch tài chính linh hoạt, cân đối dòng tiền từ thu phí đảm bảo trả nợ gốc và lãi vay theo Hợp đồng tài trợ vốn Dự án BOT An Sương- An Lạc

- Tăng cường kiểm tra, kiểm soát, kiểm toán công tác quản lý tài chính, Cân đối dòng tiền sử dụng có hiệu quả dòng tiền thu vào nhằm nâng cao thu nhập tài chính.

**6. Các vấn đề khác:**

- Xây dựng đội ngũ công nhân lành nghề đầu tư trang thiết bị thi công phù hợp kế hoạch SXKD trong hoạt động xây dựng.

- Tiếp tục rà soát, bổ sung, sửa đổi Quy chế làm việc và chức năng của các phòng ban Công ty, giữ mối quan hệ hữu cơ giữa chính quyền và các tổ chức chính trị đoàn thể trong đơn vị, để phát huy tốt quyền làm chủ tập thể của người lao động trong việc phân đấu, khắc phục tồn tại, hoàn thành vượt mức kế hoạch năm.

- Tiếp tục nghiên cứu điều chỉnh quy chế tiền lương, tiền thưởng để người lao động được trả lương tương xứng với công sức và trình độ nhằm thu hút người lao động có chuyên môn tay nghề cao.

**V. QUẢN TRỊ CÔNG TY****1. Hội đồng quản trị:**

Hội đồng Quản trị Công ty : gồm 05 thành viên :

Ông Nguyễn Văn Thúy	Chủ tịch
Ông Nguyễn Hồng Ninh	Ủy viên – Giám đốc
Ông Nguyễn Hồng Hải	Ủy viên
Ông Khương Quốc Bình	Ủy viên
Bà Trần Thúy Hương	Ủy viên

Trong Hội đồng quản trị, chỉ có ông Nguyễn Hồng Ninh – Giám đốc là tham gia điều hành. Các thành viên hội đồng quản trị còn lại hoạt động kiêm nhiệm, không tham gia ban điều hành.

Tỷ lệ sở hữu cổ phần của thành viên HĐQT đến 31/12/2017 như sau:

Họ tên	Chức danh	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ
Ông Nguyễn Văn Thúy + Đại diện + Cá nhân	Chủ tịch HĐQT	3.742.380 40.050	15% 0.16%
Ông Nguyễn Hồng Ninh + Đại diện + Cá nhân	Ủy viên HĐQT – GD	3.118.650 60.000	12,5% 0.24%
Ông Nguyễn Hồng Hải + Đại diện + Cá nhân	Ủy viên HĐQT	2.494.920 0	0% 0%
Ông Khương Quốc Bình + Đại diện + Cá nhân	Ủy viên HĐQT	2.494.920 0	0% 0%
Bà Trần Thúy Hương + Đại diện + Cá nhân	Ủy viên HĐQT	2.494.920 20.000	10% 0.08%

**Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** HĐQT chưa lập các tiểu ban.

Trong năm Hội đồng quản trị họp 04 phiên, Hội đồng quản trị Công ty thường xuyên theo dõi hoạt động của Ban Giám đốc và các công tác quản lý khác. Các thành viên HĐQT thường xuyên trao đổi thông tin, tham vấn các vấn đề quan trọng trong việc điều hành của Công ty. Chủ tịch HĐQT thay mặt HĐQT Công ty có tham dự các cuộc họp giao ban để nắm bắt tình hình sản xuất kinh doanh, đồng thời có những ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại cuộc họp. Giám đốc Công ty cũng là Ủy viên HĐQT nên thuận lợi trong việc báo cáo, cung cấp thông tin về hoạt động của Ban Giám đốc cho HĐQT cũng như triển khai các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT vào công tác điều hành.

Tất cả các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban giám đốc đều là những người có kinh nghiệm về quản lý, đã có các chứng chỉ về quản lý, quản trị công ty.

## 2. Ban Kiểm Soát :

**Ban kiểm soát Công ty :** gồm Thành 03 viên:

Ông Nguyễn Đăng Thanh	Trưởng ban
Ông Nguyễn Công Minh	Thành viên
Ông Lương Minh Bình	Thành viên

Tỷ lệ sở hữu cổ phần của thành viên Ban kiểm soát như sau:

Họ tên	Chức danh	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ
Ông Nguyễn Đăng Thanh	Trưởng ban		
+ Đại diện		0	
+ Cá nhân		0	
Ông Nguyễn Công Minh	Trưởng ban		
+ Đại diện		0	
+ Cá nhân		87.450	0.35%
Ông Lương Minh Bình	Thành Viên		
+ Đại diện		0	
+ Cá nhân		4.200	0.02%

### A. Tình hình hoạt động của Ban kiểm soát

Năm 2017 Ban kiểm soát đã kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty với các nội dung:

+ Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý. Xem xét tính phù hợp của các Quyết định, Nghị quyết của HĐQT, Ban điều hành công ty.

+ Giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện việc chấp hành Điều lệ Công ty, thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, các Quy chế, Quy định quản lý nội bộ của Công ty.

+ Kiểm tra các chứng từ, sổ sách kế toán và các tài liệu khác có liên quan đến hoạt động của Công ty về tính hợp pháp, hợp lý và hợp lệ; Kiểm soát sự tuân thủ các chế độ, chính sách của Nhà nước hiện hành.

+ Thẩm định báo cáo tài chính bán niên và báo cáo tài chính năm trên cơ sở báo cáo tài chính do đơn vị cung cấp và kết quả kiểm toán bởi Công ty TNHH hợp danh kiểm toán Việt Nam - CPA Việt Nam.

## **B. Kết quả Giám sát tình hình hoạt động SXKD và tài chính Công ty**

### **Công tác quản lý và điều hành**

#### *Tình hình hoạt động của HĐQT công ty:*

+ Các hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2017 đã tuân thủ đúng theo Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty; Thực hiện đầy đủ, kịp thời các Quy chế, Quy định của Pháp luật hiện hành.

+ Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và phối hợp thường xuyên với Ban giám đốc trong quản lý điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ Hội đồng quản trị đã tiến hành các cuộc họp đúng định kỳ, mỗi quý 1 lần, các cuộc họp có mời thêm thành phần Ban Kiểm soát, Ban giám đốc, Kế toán trưởng. Hội đồng quản trị nghiêm túc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Điều lệ Công ty, thường xuyên kiểm điểm, đánh giá lại tình hình thực hiện nhiệm vụ của Nghị quyết, đề ra phương hướng nhiệm vụ trọng tâm..vv .

+ Nghị quyết của HĐQT được ban hành theo đúng chức năng, quyền hạn và phù hợp với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, tuân thủ Luật doanh nghiệp cũng như các Quy định của Pháp luật.

#### *Công tác điều hành của Ban Giám đốc:*

+ Giám đốc Công ty đã tổ chức triển khai và thực hiện quản lý, điều hành hoạt động đúng chức năng và quyền hạn theo Điều lệ Công ty quy định, tuân thủ các Nghị quyết Hội đồng quản trị thường kỳ.

+ Công tác chỉ đạo, điều hành và thực hiện theo nhiệm vụ được phân công, phân cấp. Ban giám đốc thường xuyên kiểm tra, giám sát mức độ hoàn thành công việc của bộ máy giúp việc trong công tác quản lý, quản trị Công ty. + Ban giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi cho các tổ chức đoàn thể hoạt động theo đúng chức năng nhiệm vụ của mình, nhằm tạo ra phong trào thi đua lao động sản xuất sôi nổi trên tất cả các lĩnh vực kinh doanh của Công ty.

+ Tổ chức thực hiện nghiêm túc quy chế dân chủ ở cơ sở theo Nghị định số 60/2013/NĐ-CP của Chính phủ như: Tổ chức hội nghị người lao động; Tổ chức đối thoại định kỳ tại nơi làm việc, nhằm phát huy tiềm năng, sức mạnh trong tập thể người lao động đóng góp xây dựng công ty phát triển bền vững.

+ Thực hiện nhiệm vụ trong năm 2017, Ban kiểm soát chưa phát hiện điều gì bất thường trong công tác quản lý, điều hành của Ban Giám đốc và các chức danh quản lý trong Công ty.

#### *Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và cổ đông.*

+ Trong năm 2017, Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc trong thực thi nhiệm vụ.

+ Ban kiểm soát tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT thường kỳ và những cuộc họp bất thường, có ý kiến tham gia, thảo luận tại cuộc họp.

+ Hội đồng quản trị và Giám đốc công ty đã tạo điều kiện, chỉ đạo các phòng nghiệp vụ cung cấp thông tin, tài liệu, chứng từ có liên quan phục vụ cho công tác

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN Hạ TẦNG IDICO**

kiểm tra, kiểm soát theo yêu cầu của Ban kiểm soát. Công tác thường kỳ của Ban kiểm soát không làm cản trở hay ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty.

+ Đối với cổ đông, Ban kiểm soát luôn giữ mối liên hệ với các cổ đông, sẵn sàng thực hiện nhiệm vụ khi có yêu cầu của cổ đông. Trong năm 2017, chưa có nhóm cổ đông hay cổ đông nào có văn bản yêu cầu Ban kiểm soát kiểm tra đột xuất theo nội dung sự việc.

**Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:*****Hoạt động sản xuất kinh doanh:***

Hoạt động chính của Công ty chủ yếu là thu phí hoàn vốn cho dự án BOT An Suong - An Lạc, thi công xây lắp và hoàn thành dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/ Lê Trọng Tấn- Nguyễn Thị Tú đưa vào sử dụng tháng 5/2017. Hoàn thành thủ tục đầu tư dự án Cầu Tân Kỳ Tân Quý và Dự án thu phí tự động không dừng tại Trạm thu phí An Suong – An Lạc.

**Công tác huy động và sử dụng vốn vay:**

Trong năm, Công ty đã huy động và sử dụng vốn vay đáp ứng nhu cầu đầu tư, mở rộng hoạt động kinh doanh. Đến ngày 31/12/2017 số dư nợ vay tại các ngân hàng: 1.086 tỷ đồng, đây là khoản nợ vay dài hạn để đầu tư Dự án Đầu tư xây dựng bổ sung 02 nút giao thông và dải phân cách giữa làn xe cơ giới/xe thô sơ trên Quốc lộ 1A đoạn An Suong – An Lạc; Dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2 và Dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1 Lê Trọng Tấn- Nguyễn Thị Tú.

Năm 2017, Công ty đã hoàn thành việc trả nợ gốc và lãi vay đúng kỳ hạn theo các hợp đồng tín dụng và hoàn thành trả nợ gốc trước hạn Quý 1/2018, không để xảy ra tình trạng quá hạn vốn vay.

Để đảm bảo hài hòa quyền lợi cho các cổ đông với việc đảm bảo tài chính cho hoạt động sản xuất kinh doanh, thời gian qua, Công ty đã triển khai đầu tư bổ sung 04 dự án BOT vào dự án ban đầu (Dự án Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 1A đoạn An Suong – An Lạc kết thúc thu phí hoàn vốn ngày 31/1/2017) bao gồm: 1- Dự án 2 cầu vượt Quốc lộ 1A – Tỉnh lộ 10, Tỉnh lộ 10B hoàn thành năm 2013; 2- Dự án Cầu vượt Quốc lộ 1A/Hương lộ 2 hoàn thành năm 2014; 3- Cầu vượt Ngã tư Gò Mây hoàn thành năm 2017; 4- Cầu Tân Kỳ Tân Quý triển khai đầu tư năm 2018 ....với tổng vốn đầu tư 04 dự án trên là 2.490 tỷ đồng, tương ứng vốn đối ứng 15% tổng vốn đầu tư (giá trị 373,510 tỷ đồng từ nguồn vốn góp của Chủ sở hữu, Quỹ đầu tư phát triển) nhưng không tăng vốn Điều lệ ban đầu là hướng đi hợp lý, phù hợp với tình hình và điều kiện thực tế của doanh nghiệp trong chiến lược ngắn, trung và dài hạn của Công ty.

***Một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu năm 2017:***

- Vốn điều lệ : 249.492.000.000 đồng.

Trong đó: + Cổ đông vốn Nhà nước: 118,51 tỷ đồng chiếm 47,5 %

+ Cổ đông khác: 130,98 tỷ đồng chiếm 52,5 %

- Giá trị tài sản doanh nghiệp theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán:

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

STT	Diễn giải	Số dư	Số dư 1/1/2017
<b>A</b>	<b>TỔNG TÀI SẢN</b>	<b>1.678.459.651.89</b>	<b>1.348.513.503.634</b>
<b>I</b>	<b>TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>158.844.760.308</b>	<b>33.908.201.218</b>
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	7.675.336.067	9.231.203.224
2	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	128.653.188.494	0
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	19.991.087.302	17.959.766.516
4	Hàng tồn kho	2.465.656.762	2.357.753.490
5	Tài sản ngắn hạn khác	59.491.683	4.359.477.988
<b>II</b>	<b>TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>1.519.614.891.58</b>	<b>1.314.605.302.416</b>
1	Các khoản phải thu dài hạn	17.226.084	7.949.913.213
2	Tài sản cố định	1.102.354.583.23	969.174.888.905
3	Tài sản dở dang dài hạn	411.975.220.841	333.735.250.298
4	Tài sản dài hạn khác	5.267.861.424	3.745.250.000
<b>B</b>	<b>TỔNG NGUỒN VỐN</b>	<b>1.678.459.651.89</b>	<b>1.348.513.503.634</b>
<b>I</b>	<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>1.238.885.037.78</b>	<b>948.985.580.665</b>
1	Nợ ngắn hạn	152.366.455.914	128.124.546.842
2	Nợ dài hạn	1.086.518.581.87	820.861.033.823
<b>II</b>	<b>VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>439.574.614.105</b>	<b>399.527.922.969</b>
1	Vốn đầu tư của chủ sở hữu	249.492.000.000	249.492.000.000
2	Quỹ đầu tư phát triển	43.769.967.769	36.232.017.206
3	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	146.312.646.336	113.803.905.763

**Kết quả sản xuất kinh doanh:**

Chỉ tiêu	Năm 2017	So với KH đạt%
<b>Tổng Doanh thu và thu nhập</b>	383.986.083.673	<b>109,10%</b>
- DT cung cấp dịch vụ (hoạt động thu phí)	362.026.359.122	
- Doanh thu hoạt động xây lắp (bao gồm DT tự thực hiện)	(79.846.436)	



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

- Doanh thu hoạt động tài chính và Thu nhập khác	22.039.570.987	
<b>Tổng chi phí</b>	<b>299.081.651.204</b>	<b>113,17%</b>
- Giá vốn hàng bán (bao gồm giá vốn xây lắp tự thực hiện)	167.063.369.558	
- Chi phí tài chính	76.569.518.113	
- Chi phí bán hàng	37.544.590.817	
- Chi phí quản lý doanh nghiệp	14.252.214.312	
- Chi phí khác	3.651.958.404	
<b>Tổng lợi nhuận trước thuế</b>	<b>84.904.432.469</b>	<b>124,86%</b>
- Chi phí thuế TNDN	8.275.199.647	
- Lợi nhuận sau thuế	<b>78.151.844.246</b>	<b>127,70%</b>

Qua kết quả Báo cáo tài chính năm 2017 đã được kiểm toán và các hồ sơ có liên quan, Ban Kiểm soát cơ bản thống nhất với số liệu báo cáo tài chính năm 2017 của Công ty đã được kiểm toán.

Với số liệu trên, Ban kiểm soát phân tích khái quát một số chỉ tiêu tài chính năm 2017 như sau :

**Về Tổng tài sản:**

Tổng Tài sản năm 2017 so với năm 2016 tăng: 329,946 tỷ đồng, trong đó: Tài sản ngắn hạn tăng 124,937 tỷ đồng, tài sản dài hạn tăng 205,009 tỷ đồng. Nguyên nhân tăng chủ yếu từ đầu tư vào các dự án.

**Về Tổng nguồn vốn:**

Tổng Nguồn vốn năm 2017 so với cùng kỳ năm 2016 tăng 329,946 tỷ đồng. Trong đó: Vốn chủ sở hữu tăng 40,046 tỷ đồng; Nợ phải trả tăng 289,900 tỷ đồng, nguyên nhân tăng chủ yếu do lợi nhuận trong năm 2017 tăng vay nợ dài hạn đầu tư dự án.

**Đánh giá chung về các tỷ số tài chính :**

+ Doanh thu đạt 362.502 tỷ đồng, so với kế hoạch tăng 9,1%.

+ Lợi nhuận sau thuế đạt 78.151 tỷ đồng so với kế hoạch tăng 27,70% và so với năm 2016 tăng 24,41%.

Các tỷ suất sinh lời năm 2017 so với năm 2016 cụ thể:

+ Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tài sản (ROA) năm 2017 là 4,656% giảm nhẹ so với cùng kỳ năm trước (năm 2016 ROA đạt 4,658%).

+ Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE) năm 2017 đạt 17,78% cao hơn cùng kỳ năm trước 13,1%.

+ Lãi cơ bản trên cổ phiếu năm 2017 đạt 3.100 đồng/cổ phiếu tăng 29,2% so với năm 2016.

+ Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần (ROS) năm 2017 đạt 21,56% tăng 38,6% so với cùng kỳ năm trước.

#### **Công tác Tài chính - Kế toán**

Công ty thực hiện chế độ kế toán doanh nghiệp được quy định tại Thông tư số 200/2014/TT/BTC ngày 22 tháng 12 năm 2014 của Bộ Tài chính về hướng dẫn áp dụng chế độ kế toán cho doanh nghiệp.

+ Sổ sách, chứng từ kế toán: Sổ sách đầy đủ, ghi chép rõ ràng, số liệu báo cáo tài chính phản ánh trung thực.

+ Công tác hạch toán kế toán: Thực hiện đúng các quy định và các chuẩn mực kế toán hiện hành.

#### **Chế độ báo cáo:**

Công ty đã chấp hành tốt Quy định về chế độ Báo cáo tài chính, báo cáo quản trị, báo cáo thường niên, báo cáo về giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ, báo cáo Đại hội, ... được công bố kịp thời, đầy đủ trên website công ty, tạo điều kiện cung cấp thông tin chính thống cho cổ đông và nhà đầu tư.

#### **Ban kiểm soát có một số kiến nghị:**

Qua xem xét kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính năm 2017, Ban kiểm soát Công ty có một số kiến nghị như sau:

- Trong bối cảnh lãi vốn vay ngân hàng luôn biến động khó lường ảnh hưởng tới lợi nhuận, cần thường xuyên xem xét điều chỉnh các phương án tài chính linh hoạt cho phù hợp với từng thời kỳ, phù hợp với kế hoạch đầu tư, kinh doanh.

- Tích cực tìm biện pháp tốt nhất để chủ động về tài chính, cân đối nguồn tiền từ thu phí và các nguồn thu khác đảm bảo trả nợ gốc và lãi vay theo Hợp đồng tài trợ vốn của các dự án đã và đang đầu tư, đồng thời phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị

- Cần phải xây dựng kế hoạch trung, dài hạn cho công tác nhân sự, đầu tư đào tạo và phát triển đội ngũ cán bộ lãnh đạo quản lý, cán bộ khoa học kỹ thuật, nghiệp vụ chuyên môn trên các lĩnh vực sản xuất kinh doanh của công ty.

- Thường xuyên kiểm tra việc thực hiện chế độ chính sách và Pháp luật Nhà nước để quản lý tài sản, tiền vốn có hiệu quả.

- Xác nhận, đối chiếu đầy đủ các khoản nợ phải thu, phải trả theo từng đối tượng, để có biện pháp thu hồi và xử lý kịp thời các khoản nợ khó đòi, mất khả năng thanh toán.

- Lập báo cáo tài chính quý, năm đúng thời gian quy định, làm cơ sở cho Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc quản lý, điều hành công ty một cách có hiệu quả.

#### **C. Phương hướng nhiệm vụ của Ban kiểm soát năm 2018.**

1. Chủ động, tăng cường hơn nữa công tác kiểm tra, giám sát việc thực hiện, chấp hành chính sách của Nhà nước, Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định đã được Hội đồng quản trị thống nhất ban hành;

2. Kiểm tra, thẩm định báo cáo tài chính định kỳ, kịp thời phản ánh các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh và có ý kiến đề xuất biện pháp xử lý với Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty.

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO****3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát:**

Thù lao, lương, thưởng của Hội đồng quản trị, ban kiểm soát, Ban điều hành trong năm 2017:

Đối tượng	Chức danh	Số tiền (Đồng)
<b>Hội đồng quản trị</b>		
Ông Nguyễn Văn Thủy	Chủ tịch	104.250.000
Ông Nguyễn Hồng Ninh	Ủy viên – Giám đốc	87.400.000
Ông Phan Văn Quang	Ủy viên	48.000.000
Ông Lê Quốc Đạt	Ủy viên	48.000.000
Ông Nguyễn Hồng Hải	Ủy viên	39.400.000
Ông Khương Quốc Bình	Ủy viên	39.400.000
Bà Trần Thúy Hương	Ủy viên	87.400.000
<b>Ban Kiểm soát</b>		
Ông Nguyễn Đăng Thanh	Trưởng ban	87.400.000
Ông Nguyễn Công Minh	Thành viên	43.700.000
Ông Lương Minh Bình	Thành viên	43.700.000
<b>Ban điều hành</b>		
Ông Nguyễn Hồng Ninh	Giám đốc	537.561.305
Ông Bùi Văn Dân	Phó Giám đốc	572.511.405
Ông Lê Quốc Đạt	Phó Giám đốc	505.963.079
Ông Khương Quốc Bình	Phó Giám đốc	401.161.386
Ông Nguyễn Văn Thọ	Kế toán trưởng	401.236.386

**Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:**

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ (31/12/2017)	
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ
1	Nguyễn Tiên Lượng	Con Ông Nguyễn Hồng Ninh	3.810	0,02%	30.000	0,12%
2	Nguyễn Văn Thọ	KTT	11.500	0,05%	12.050	0,05%
3	Nguyễn Công Minh	Thành viên kiểm soát	274.040	1,10%	198.200	0,79%
4	Vũ Nhật Bình	Vợ Ông Nguyễn Công Minh	33.000	0,13%	33.000	0,13%
5	Nguyễn Vũ Minh Long	Con Ông Nguyễn Công Minh	26.600	0,11%	39.379	0,16%

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

Việc quản trị Công ty được thực hiện theo Quy chế quản trị và theo điều lệ Công ty. Công ty đã xây dựng Quy chế quản trị theo Thông tư số 95/2017/TT-BTC ngày 22 tháng 9 năm 2017 hướng dẫn một số điều của Nghị định số 71/2017/NĐ-CP ngày 06 tháng 6 năm 2017 của Chính phủ hướng dẫn về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng để trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2018 thông qua

**VI. Báo cáo tài chính (đính kèm)**

*Tp. Hồ Chí Minh, ngày 16 tháng 04 năm 2018*

**GIÁM ĐỐC** *[Signature]*



**Nguyễn Hồng Ninh**